C U R R I C U L U M V I T A E E T S T U D I O R U M



NFORMAZIONI PERSONALI

Nome		**Andrea Volpe**
Indirizzo		**Via Cognetti 36 Bari 70121**
Telefono		
e-mail		**a.volpe@aqp.it**
pec		
Cittadinanza		**italiana**
Stato Civile		
Data di nascita Iscrizione Ordine Professionale		
Livello di inquadramento attuale		**Dirigente**

date lavoro o posizione ricoperti a tempo indeterminato		**dal 4 febbraio 2026 a oggi** ***Responsabile Pianificazione e Monitoraggio Investimenti***
principali attività e responsabilità *Acquedotto Pugliese S.p.a. (AQP)* Via Cognetti n. 36 Bari		Assicurare la raccolta e la pianificazione del fabbisogno di investimento aziendale, monitorandone l'avanzamento e garantendo l'elaborazione e l'aggiornamento del Piano degli Investimenti, nonché la valutazione degli impatti tecnico-operativi ed economico-finanziari degli interventi, assicurando adeguata reportistica al Vertice aziendale e il coordinamento con gli enti di riferimento; Assicurare l'attivazione degli investimenti previsti in coerenza con il Budget e il Piano Industriale, curando il rilascio delle verifiche di copertura finanziaria secondo le procedure aziendali e monitorando l'avanzamento degli investimenti infrastrutturali e di manutenzione straordinaria, garantendo la relativa informativa alle strutture aziendali coinvolte; Assicurare il supporto alle strutture aziendali nell'accesso, gestione e rendicontazione dei finanziamenti pubblici, garantendo la pianificazione degli incassi, la verifica dell'ammissibilità delle spese e il monitoraggio dell'avanzamento dei progetti finanziati.

date lavoro o posizione ricoperti a tempo indeterminato	**dal 1 ottobre 2025 al 3 febbraio 2026** ***in Staff alla Direzione Generale***
principali attività e responsabilità *Acquedotto Pugliese S.p.a. (AQP)* Via Cognetti n. 36 Bari	Assicurare il supporto tecnico per le iniziative di rilevanza aziendale promuovendone l'allineamento con le linee guida strategiche e favorendo la coerenza tra obiettivi di breve e lungo periodo

date lavoro o posizione ricoperti a tempo indeterminato	**dal 7 gennaio 2025 al 30/09/2025** ***Direttore di Divisione – Divisione Servizio Idrico***
principali attività e responsabilità *Metropolitane Milanesi S.p.a. (MM)* Via del Vecchio Politecnico, 8 Milano	Garantire e monitorare il corretto svolgimento delle attività inerenti alla gestione del Servizio Idrico Integrato della città di Milano, curando tutte le fasi del processo, dal prelievo dell'acqua dalla falda acquifera, fino alla sua restituzione in ambiente. Curare i rapporti con l'utenza, dalla misura alla bollettazione, ed i rapporti con gli stakeholder di riferimento. Garantire la corretta gestione economica e finanziaria della Divisione perseguendo costantemente l'obiettivo del raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario. MM è nata nel 1955 con l'intento di progettare le linee della Metropolitana della città di Milano. Grazie all'acquisizione di sempre maggiori competenze nel campo dell'ingegneria, con il passare degli anni all'Azienda sono state affidate numerose aree di intervento, tra cui la **viabilità**, **l'acqua**, l'edilizia, le scuole e il verde. **MM è tra i primi 5 gestori nel settore idrico integrato in Italia per volumi di acqua fatturati**. La **Divisione**, al cui riporto vi sono diverse **Direzioni**, garantisce il Servizio di distribuzione idrica a **2 milioni** di utilizzatori mediante **30 centrali di produzione** a valle dei quali vi sono più di 2200 Km di rete. La rete di fognatura mista è di oltre 1600 Km e riporta a due impianti di depurazione di oltre **1 milione di abitanti** equivalenti ciascuno. **La Divisione sovrintende anche la manutenzione Ordinaria delle Strade e dei ponti della Città di Milano** e svolge attività di manutenzione ordinaria e straordinaria su tutte **le tombinature dei corsi d'acqua di Milano e** sugli alvei a cielo aperto di quelli che fanno parte del Reticolo Idrico Minore ed anche la **Vasca del Seveso**. **Ulteriori elementi qualificanti** - **Premio "Manager Servizio Idrico 2025 per gli eccellenti risultati ottenuti in MM e per il contributo manageriale fornito in importanti Utilities del Nord e del Sud del Paese"** conferito a valle di votazione dai Comitati della "Rivista Management delle Utilities e delle Infrastrutture" e dall'Osservatorio OSWI; - **Presidente della Commissione di Gara** per l'affidamento dei lavori per la realizzazione del prolungamento della **Linea Metropolitana M1** attraverso i quartieri di Milano di Baggio, Olmi e Valsesia, per l'importo di **485,79 milioni di euro**; - **Relatore** nel Forum Internazionale **Re-Think Circular Economy/Milano 2025** (Tondo) presso la **Università Cattolica di Milano**; - **Relatore** nel Forum **MilanoSweek "***Ripartire dall'Acqua il futuro Metropolitano tra trasformazioni economiche"*, sociali e urbane presso il Palazzo Isimbardi di Milano; - **Relatore** nella Tavola Rotonda presso il **Consolato Generale dei Paesi Bassi "***Innovative technologies for a water secure future – sharing Italian and Dutch best practices"*; - **Relatore** nel Forum Internazionale **European Green City Forum** "*La depavimentazione urbana come strategia per resilienza e qualità della vita"* presso la Sala Biagi di Piazza Città di Lombardia Milano; - **Relatore** nel convegno "*Aspetti territoriali, economici e tecnologici per una circolarità nell'uso delle acque"* organizzato dall'**Ordine degli Ingegneri** di Milano nell'ambito di **MilanoSweek -** Stati Generali del Cambiamento.

date lavoro o posizione ricoperti a tempo indeterminato	**dal 17 novembre 2023 al 31/12/2024** ***Direttore Generale***
principali attività e responsabilità *Acqua Novara VCO* Via Triggiani n. 9 Novara	Definizione e promozione di processi di innovazione allineati con gli obiettivi di sostenibilità previsti dall'Agenda 2030; supporto agli organi di governo della società nell'esercizio delle loro funzioni; rappresentanza della società verso terzi; ruolo di datore di lavoro ai sensi del D. Lgs. 81/08; responsabilità della compliance alle delibere ARERA; responsabilità della compliance alle tematiche ambientali, ai sensi del d.lgs. 152/06; definizione e perseguimento degli obiettivi declinati nel piano economico-finanziario e nel piano degli investimenti; coordinamento delle direzioni aziendali; perseguimento ed attuazione delle strategie aziendali indicate dall'Amministratore Delegato. Acqua Novara gestisce il Servizio Idrico Integrato in **140** Comuni delle Province di Novara e del VCO con una popolazione servita di **477 mila abitanti**. Oltre il normale servizio gestisce anche gli **scarichi industriali** in fognatura ed **il trattamento del percolato di discarica**. **Ulteriori elementi qualificanti** - **Il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024,** periodo di riferimento per il quale si è avuta la responsabilità della Società, ha evidenziato **un utile di 9,17 milioni di euro**; - Durante il periodo di responsabilità l'**Ebitda** è risultato pari a **27,9** milioni di euro, il **41,8%** del valore della produzione operativa. Tale dato che ha segnato una netta discontinuità. Gli indici di redditività sono passati dal 2023 al 2024 con un **ROE netto da -0,81 % a 6,83 %, ROE lordo da -1,27 % a 9,74 %, ROI da -1,94 % a 7,38 % e ROS da -4,44 % a 15,67 %**; - Durante la responsabilità come Direttore Generale, a seguito di specifica istanza formalizzata dalla Società in aprile 2024, **si è acquisita dall'Autorità d'Ambito la proroga decennale dell'affidamento del servizio idrico integrato sino al 31 dicembre 2036**; - Durante la responsabilità come Direttore Generale è stato predisposto un nuovo **Piano degli Investimenti per complessivi 565 milioni di euro** con orizzonte al 2026, per il quale si è avviata con la Banca Europea degli Investimenti (BEI) una negoziazione per un prestito per **150 milioni di euro**; Nell'esercizio sono stati realizzati investimenti pari a **40,1 milioni di euro**. - **Introduzione di un sistema di Cost Control** - Il sistema ha consentito una maggiore trasparenza nella formazione dei costi, il miglioramento dell'efficienza operativa, il supporto ai processi decisionali del management e una più efficace allocazione delle risorse a supporto del Piano degli Investimenti e degli obiettivi industriali della Società. - **Reengineering dei processi organizzativi** finalizzato all'ottimizzazione dei processi aziendali, al rafforzamento della governance e al miglioramento dell'efficacia operativa. Revisione dell'assetto organizzativo e delle responsabilità manageriali, introduzione di strumenti di programmazione e controllo, razionalizzazione dei processi decisionali e potenziamento del coordinamento interfunzionale tra le direzioni aziendali. L'intervento ha contribuito al miglioramento delle performance economico-finanziarie, alla maggiore capacità di realizzazione degli investimenti programmati e al consolidamento della sostenibilità gestionale della Società. **Ulteriori elementi qualificanti** - **Lecturer** nel **10° World Water Forum di Bali (Indonesia**) - Ethical and Social Challenges in Water Management: Academia, Institutions and Good Practices in Comparison; - **Relatore nel Festival Della Diplomazia** all'Italian Water Dialogue **"**Il Pilastro Acqua Nel Piano Mattei (Roma); - **Invitato** a far parte del **CEO Italian Summit Award 2024** organizzato dalla **Fiera di Milano, Businessinternational e Forbes.** - Pubblicazione relativa al Progetto LeLE- **Digitalizzazione, modellazione e asset management lineare per la ricerca perdite e riduzione delle perdite nella rete idrica** di 12 Comuni gestiti da Acqua Novara VCO

date lavoro o posizione ricoperti a tempo indeterminato	**dal 29 aprile 2023 al 16 novembre 2023** ***Direttore Ricerca, Sviluppo ed Attività Internazionali***
principali attività e responsabilità *Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a. (AQP)* Via Cognetti n. 36 Bari	Definire, in linea con le indicazioni del Vertice Aziendale, le azioni e i progetti da sviluppare nel campo dell'internazionalizzazione attraverso il coordinamento funzionale di tutte le unità organizzative in accordo con le Direzioni interessate. Seguendo le linee definite dal Vertice Aziendale, assicurare la corretta interlocuzione con gli organismi internazionali al fine di sviluppare proficue collaborazioni con le realtà istituzionali straniere e della cooperazione. Individuare le opportunità sul mercato internazionale di erogazione di attività formative individuando, se necessario, partner esterni e pianificando tempistiche, contenuti e modalità organizzative con AQP Water Academy. Assicurare al Vertice Aziendale l'analisi e implementazione di tender internazionali avvalendosi di volta in volta del supporto delle UO AQP competenti o, ove necessario, di professionalità esterne; Assicurare il benchmarking tra le aziende internazionali del settore per valutare in continuo il posizionamento di AQP proponendo opportune azioni e garantendo lo sviluppo delle potenzialità operative sui mercati stranieri. Assicurare la promozione delle iniziative internazionali di AQP avvalendosi del supporto dell'UO Comunicazione e Media. Assicurare la definizione di un portafoglio di progetti di ricerca e di sviluppo che supportino il Vertice Aziendale nel raggiungimento degli obiettivi aziendali. **Ulteriori elementi qualificanti** - **Relatore** nella Tavola Rotonda ***Il Futuro delle acque dolci, tra cambiamenti climatici, conflitti e necessità di cooperazione*** nella manifestazione **Festambiente 2023 Vieste;** - **Membro del Comitato Tecnico Scientifico** del **Water Innovation Summit 2023** organizzato Ufficio della Missione Economica e Commerciale del Ministero della Economia di Israele a Milano e Israel Export Institute in collaborazione con AQP ed il patrocinio di Utilitalia; - **Relatore nell'Italia-Somalia Business & Trade Forum nell'ambito della Economic Conference** *di* **Mogadiscio in Somalia;** - **Membro accreditato di AQP** presso l'**Indian Ocean RIM Association (IORA);** La Direzione ha seguito nel periodo di riferimento i seguenti **progetti di Ricerca e Sviluppo**: - Progetto **RONSAS**-Sperimentazione produzione gessi di defecazione in linea depuratori di Barletta e Foggia e loro utilizzo in Puglia; - Progetto **BFBios**-Biofuel and Biomethane from Sludge - Progetto di sperimentazione per estrazione Biodiesel e Biometano da fanghi di depurazione reflui civili; - Progetto **TOASD**-Treatment of Odours with Activate Sludge Diffusion - Sperimentazione abbattimento odori per diffusione in vasca di ossidazione biologica presso il depuratore di Turi; - Progetto **WATERGY**-L'efficientamento energetico del Servizio Idrico Integrato Ottimizzazione scheduling negli impianti di sollevamento, installazione pilota PAT (Pump As Turbine), recupero di calore dal refluo fognario, efficientamento energetico negli impianti di depurazione; - Progetto **ENERGIDRICA**-Efficienza energetica delle reti idriche obiettivo di fornire un Decision Support System per la gestione energetica delle reti di adduzione e distribuzione idrica, in tre ambiti decisionali complementari: allocazione ottimale dell'approvvigionamento idrico da fonti multiple; Supporto alla gestione ottimale di impianti di pompaggio per reti di adduzione e distribuzione; Integrazione con fonti di energia rinnovabile; - Progetto **BIOLUBBRIDGE**-Biolubricants from urban sewage sludge-Produzione sperimentale di Biolubrificanti; - Progetto **UNIVERSWATER** Universal Interoperative Sustainable Agri-Water Management Platform- obiettivo sviluppare prodotti portatili e innovativi sensori per una serie di parametri e inquinanti (salinità, nutrienti, CEC, indicatori microbiologici) accoppiandoli con imaging di osservazione della terra e tecniche avanzate di intelligenza artificiale; - Progetto **C.A.RE**. Canapa and Algae RemediationProgetto C.A.RE. Utilizzazione della canapa nei processi fitodepurativi; - Progetto **CELLVATION** -Recupero cellulosa dalle acque reflue civili urbane presso l'impianto di depurazione a servizio dell'abitato di Vernole (LE); - Progetto **ALPHAMETER** Installazione di un sistema innovativo per il monitoraggio e il controllo dei processi di aerazione nelle vasche ossidative degli impianti di depurazione;

	- Progetto **DSS Veolia depurazione**- Installazione di una piattaforma intelligente operativa per supporto decisionale (DSS) per garantire il rispetto dei limiti di Ntot nell'effluente dell'impianto di depurazione di Collepasso (LE).

date lavoro o posizione ricoperti a tempo indeterminato	**Dal 01 luglio 2022 al 28 aprile 2023** ***Responsabile Unità Attività Internazionali***
principali attività e responsabilità *Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a. (AQP)* Via Cognetti n. 36 Bari	Assicurare la corretta interlocuzione con gli organismi internazionali afferenti la gestione dei servizi idrici al fine di sviluppare proficue collaborazioni con le realtà istituzionali straniere. Assicurare l'attuazione dei programmi internazionali anche attraverso la gestione dei progetti finanziati e cofinanziati in collaborazione con l'Unità Operativa Comunicazione e Media e l'Unità Operativa AQP Academy Assicurare il benchmarking tra le aziende internazionali del settore per valutare il continuo posizionamento di AQP proponendo le opportune azioni e garantendo lo sviluppo delle potenzialità operative sui mercati stranieri. **Ulteriori elementi qualificanti** - **Accreditamento** della Società AQP presso **l'United Nations Industrial Development Organization (UNIDO);** - **Membro di un Advisory board** su invito dell'**Ambasciata di Danimarca** a Roma il 09 maggio 2023**;** - **Relatore nella Conference internazionale** *Challenges of UKT transformation 2015-2023: achievements and perspectives in 4 years* organizzata dalla Municipalità di Tirana, la Tirana Water and Wastewater Utility (UKT) a **Tirana** nel Tirana European City of Sports; - **Accreditamento** della Società AQP presso le **Nazioni Unite** per l'autorizzazione alla partecipazione alla **UN Water 2023** di New York del 22 al 24 marzo 2023 e per la gestione di un Side Event (Water4Life) autorizzato dalle UN da tenersi durante la conferenza presso l'Italian Cultural Institute (686 Park Avenue - NY); - **Missione Commerciale a Manila (Filippine)** dal 6 all'8 marzo 2023 su invito della **Ambasciata Italiana a Manila;** - **Coordinatore** del Team di Missione nello Stato di **Cuba** per la consulenza **all'United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) e al Ministero Italiano della Transizione Ecologica** finalizzata alla risoluzione della criticità derivante dalla intrusione salina nell'area geografica del Camagüey [*Fostering international partnerships between companies and/or institutions operating in energy and environmental security*] gennaio 2023; - **Componente del Comitato Scientifico** della ***Scuola Internazionale dell'Acqua*** con commitment alla strutturazione della Scuola presso le **UN;** - **Definizione** di un **MoU** con la Mediterranean Universities Union (**UNIMED**), il Centre International de Hautes Etudes Agronomiques Méditerranéennes (**CIHEAM**), il Politecnico di Bari (**POLIBA**) e l'Istituto di Ricerca sulle Acque del CNR (I**RSA-CNR**) per azioni congiunte nel campo della valorizzazione e tutela delle risorse idriche**;** - **Membro della Delegazione Italiana** invitata dal **Ministero degli Affari Esteri della Danimarca p**er la partecipazione al meeting **"**Wastewater – sludge and pyrolysis**" a Copenaghen d**al 15 al 18 dicembre 2022**;** - **Lecturer** nel **T*echnical Workshop on Drought Risk Management*** promosso da Acqua Pubblica Europea a **Bruxelles** il 18/11/2022.

date lavoro o posizione ricoperti a tempo determinato	**dal 01 gennaio 2022 al 07 maggio 2022** ***Direttore Generale di Acquedotto Lucano S.p.a.***
principali attività e responsabilità *Azienda Acquedotto Lucano S.p.a. (AQL)* Via Grippo Snc Potenza	Garantire la responsabilità della gestione tecnica, amministrativa e contabile della società con poteri determinativi e di controllo, in conformità con gli indirizzi di gestione stabiliti dall'organo amministrativo. In maniera non esaustiva di seguito i principali compiti assegnati alla Direzione: - sovrintendere, coordinare e provvedere alla gestione tecnica amministrativa e contabile della Società effettuando tutte le attività ed azioni a ciò necessarie, ivi compresi i provvedimenti necessari a migliorare l'economicità, l'efficienza, l'efficacia dei servizi erogati assicurando il rispetto delle norme regolamentari e legislative applicabili;

	- garantire il conseguimento dei risultati programmatici fissati dall'Amministratore Unico; - garantire l'adempimento delle leggi vigenti con particolare riferimento alle norme dettate in materia di tutela ambientale e di tutela della salute e sicurezza dei lavoratori, rivestendo la funzione di datore di lavoro della società agli effetti delle responsabilità derivanti dalle leggi vigenti in materia di tutela della salute e della sicurezza sul lavoro; - curare lo svolgimento delle gare d'appalto per l'esecuzione di lavori e per l'acquisto di beni e servizi nel rispetto delle norme vigenti in materia; - gestire il personale dipendente ed i collaboratori della società; - garantire la corretta gestione economica e finanziaria della società, perseguendo costantemente l'obiettivo del raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario; - sottoporre all'Amministratore Unico la proposta del piano industriale, del bilancio, del budget preventivo e degli altri atti contabili funzionali all'ottimale gestione della società. Durante l'espletamento dell'incarico di Direttore Generale si è anche esercitato ad interim il ruolo di Direttore Risorse Umane e Direttore Progettazione ed Energia.

date lavoro o posizione ricoperti a tempo indeterminato	**Dal 29 ottobre 2016 a 31/12/2021** ***Direttore Ingegneria***
principali attività e responsabilità *Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a. (AQP)* Via Cognetti n. 36 Bari	*Con Ordine di servizio n. 220 del 28/10/2016 confermato poi dall'Ods n. 228 del 08/09/2017 assunta la responsabilità della Direzione Ingegneria* con il principale obiettivo assegnato di curare la progettazione di tutte le nuove opere con le relative strutture di pertinenza e degli interventi di ripristino, adeguamento e sviluppo delle opere esistenti. Assicurare l'effettuazione di tutte le attività necessarie per la realizzazione degli interventi affidati, previsti nei piani di investimento o derivanti da accordi/convenzioni vincolanti per le Società. Assicurare la rendicontazione di tutti gli investimenti Pubblici e di Derivazione comunitaria. Assicurare la standardizzazione dei tutti i materiali da impiegarsi per la realizzazione delle opere di AQP e l'acquisizione delle aree necessarie agli interventi mediante espropriazione per pubblica utilità. L'organico della Direzione in ultimo si è attestato su 100 unità. Dalla nomina al 31/12/2021 si è sovrainteso lo sviluppo di **323** progetti relativamente alla dissalazione, approvvigionamento idrico, risanamento reti idriche, collettamento fognario, depurazione aerobica ed anaerobica, riutilizzo dei reflui in agricoltura o industriale, per un importo di quadro economico pari a circa **2,725 miliardi di euro** di cui: - **35** Progetti di Fattibilità Tecnica ed Economica per un importo di quadro economico di **756 M€;** - **188** Progetti Definitivi per un importo di quadro economico pari a **1,151 miliardi di euro;** - **100** Progetti Esecutivi per un importo di quadro economico pari a **818 M€**. Oltre a quanto sopra sono stati sviluppati **6** Studi di Fattibilità (condotte sottomarine e infrastrutture idrico-fognarie) per **131 M€.** Sono stati portati in approvazione n. **246** progetti di investimento per un valore pari a **1,455 miliardi di euro**. Al 31/12/2021 erano in corso di sviluppo ulteriori **42** progetti a vari livelli per un importo di quadro economico pari a **359 M€.** Nell'anno 2019 sono stati portati a gara **58** progetti per un valore pari **328 M€**, nel 2020 altri **22** progetti per un valore pari **94 M€**; Nell'anno 2021 sono state avviate ulteriori **47** gare **per circa 211 M€,** di cui **35 gare lavori** per circa **177 M€** e **12 gare per servizi per 34 M€.** Nel 2021 si è predisposta la candidatura a **finanziamento comunitario del React–EU (Recovery Assistance for Cohesion and the Territories of Europe)** per un nuovo progetto per il risanamento delle reti idriche per un valore di **50 M€.** Il progetto è stato selezionato meritorio del finanziamento. Il valore dei soli fondi **POR 2014-2020** in attuazione al 31/12/2021 da parte della Direzione è risultato pari a **535 M€** di cui 17 M€ per il riutilizzo dei reflui depurati. Il valore di **fondi pubblici** complessivamente **rendicontati** dalla Direzione Ingegneria **dal 2016 al 2021** è risultato pari a **384,6 milioni di euro** di cui **187 milioni** su fondi il cui finanziamento è stato di **derivazione Comunitaria.** **Il budget di spesa per il 2021** è risultato pari a **80 M€** (valore conseguito al 100% del pianificato) **Ulteriori elementi qualificanti** - **Referente** per il finanziamento sottoscritto con della **Banca Europea degli Investimenti (BEI) nell'anno 2017 del valore di 200 M€*;***

	- **Referente** per AQP ai Comitati di Sorveglianza del Programma Operativo **FESR-FSE 2014-2020*;*** - **Membro dello Steering Committee del Progetto SHAPE** finalizzato alla implementazione della piattaforma applicativa informatica del Sistema SAP S/4 HANA · **IV classificato** (esperto Senior A tecnico - laureato in ingegneria idraulica) nella selezione nazionale SOGESID 2020.9 del 05/10/2020 per l'individuazione di *10 esperti per il conferimento di incarichi volti al* ***supporto e assistenza tecnico - specialistica al Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici;*** · Nominato dal Rettore del Politecnico di Bari con decreto 266 del 21/05/2018 quale **Componente** del "Tavolo di Ascolto delle parti interessate" per **l'Accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio universitari*;*** · **Organizzatore** di Seminari tecnici con **l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Bari** con formatori interni ed esterni ad AQP con acquisizione dei crediti formativi per ingegneri, Geologi e Geometri***;*** · **Referente scientifico** della convenzione con **l'Università del Salento** nelle attività di ricerca nei settori del **BIM** (Building Information Management), dell'Informatica per la Gestione delle Infrastrutture idriche, delle metodologie per la valutazione ed il miglioramento della sostenibilità ambientale delle attività aziendali e metodologie e dell'introduzione di nuove tecnologie nei processi aziendali***;*** · Incarico di componente della **Commissione Esami di Stato per Ingegneri e Ingegneri Iunior** I e II sessione 2019 Ordine Ingegneri di Bari e Provincia***;*** · **Docente** per il **Master universitario in Management del Servizio Idrico Integrato -** LUM Business School and Consulting; · **Correlatore per la Tesi di Laurea** Magistrale in ingegneria Gestionale dal Titolo "**Ottimizzazione organizzativa** della ingegneria nel Servizio Idrico Integrato" – Politecnico di Bari anno accademico 2016/17***;*** · **Sponsor** del Progetto formativo **"Cultura del Project Management in AQP nella Gestione del Servizio Idrico Integrato"** annualità 2019 e 2020 · **Sponsor** della pubblicazione di dicembre 2020 del Libro **"Opere a Rete soluzioni progettuali in AQP"** nell'ambito della collana i *Quaderni di AQP Water Academy*. · **Presidente del Southern Italy Chapter Puglia Branch del Project Management Institute 2018/2019**

date lavoro o posizione ricoperti a tempo indeterminato	**Dal 21 febbraio 2014 al 28 ottobre 2016** ***Responsabile dell'Area Pianificazione Investimenti*** *(Direzione Pianificazione e Controllo)* *poi* ***Responsabile della Unità Pianificazione Investimenti*** *(Direzione Generale)*
principali attività e responsabilità *Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a. (AQP)* Via Cognetti n. 36 Bari	***Pianificazione*** Definire ed aggiornare il Piano degli Investimenti e i Programmi di manutenzione della Società in ragione dei fabbisogni rappresentati dalle strutture operative, anche in coerenza con gli atti di indirizzo degli Enti Finanziatori nonché degli Enti di Regolazione, previa verifica della sostenibilità finanziaria di quella organizzativa da parte delle funzioni aziendali competenti. Selezionare i progetti proposti dalle strutture operative aziendali da sviluppare nell'ambito del Piano degli Investimenti. Verificare la coerenza dei progetti predisposti dalla Società, in particolare verso gli strumenti di pianificazione esterna (Piano di Tutela delle Acque, Piano d'Ambito, etc) prima che gli stessi siano candidati per l'inserimento nei Programmi di Investimento segnalando alle strutture operative le eventuali criticità che potrebbero influire negativamente nella definizione del relativo Parco Progetti di AQP. **Fornire il necessario supporto alle strutture aziendali per l'acquisizione e utilizzazione dei fondi strutturali europei, nazionali e regionali**. Assicurare la schedulazione generale dei diversi programmi di investimento in coerenza con la tempistica definita per il raggiungimento degli obiettivi attesi dal Vertice Aziendale. Assicurare, l'analisi su possibili cambiamenti e l'elaborazione dei conseguenti scenari dei programmi di investimento, in conseguenza di variazioni delle forme di finanziamento pubblico e/o di obiettivi di servizio, mantenendo costantemente aggiornato il Vertice Aziendale. ***Monitoraggio e Verifica- Aree di risultato*** Verificare e monitorare gli standard/obiettivi previsti negli strumenti di pianificazione istituzionale (Piano d'Ambito/Piano Operativo Triennale, pianificazione regionale, ecc.) connessi alla realizzazione dei piani di investimento. Individuare, gli eventuali limiti operativi nella realizzazione

degli investimenti (tecnici, amministrativi, finanziarie/o di altra natura) anche con riferimento alle soluzioni progettuali adottate ed all'osservanza del Quadro Economico di spesa, proponendo se del caso, le possibili iniziative da adottare per rimuovere le criticità.
Analizzare periodicamente tutti gli investimenti, verificandone le tempistiche realizzative, i relativi costi associati, l'esistenza di criticità operative e la capacità di governance dei relativi attuatori e l'avanzamento/raggiungimento degli obiettivi di servizio e predisponendo le opportune reportistiche verso le strutture operative ed ulteriori report di sintesi per il Vertice Aziendale.
Effettuare, sulla scorta dei diversi dati di monitoraggio, ovvero a seguito di segnalazioni di parte terza (Autorità, Organismi, Enti territoriali.) apposite verifiche atte a valutare e fornire alle competenti strutture elementi attendibili e tempestivi ai fini dell'adozione di misure correttive nella programmazione, progettazione ed esecuzione degli investimenti. Predisporre relazioni/report da condividere con le strutture operative e apposite relazioni informative per il Vertice Aziendale.
Definire e fornire opportuni indicatori di performance nella realizzazione degli investimenti, sulla scorta di tutti i dati ritenuti necessari trasferiti dalle strutture competenti, finalizzati alla verifica dell'andamento dei Progetti/Programmi.
Fornire, in relazione agli obblighi previsti dalla convenzione di gestione in essere e dalle norme in materia di **obblighi di comunicazione con gli enti istituzionali esterni**, la reportistica necessaria in materia di investimenti, acquisendo le necessarie informazioni dalle strutture competenti, definendo criteri di identificazione e di classificazione degli interventi.
Predisporre il Piano dei Rischi connesso con l'attuazione dei vari programmi di investimento definiti, da intendersi quale analisi per scenari con le conseguenze dell'eventuale mancata attuazione (anche parziale) dei piani di investimento in termini di mancato raggiungimento degli obiettivi di servizio e mancato rispetto degli obblighi convenzionali.
Analizzare periodicamente tutti i programmi operativi relativi ad attività di investimento, verificandone le scadenze e l'avanzamento/raggiungimento degli obiettivi di servizio e predisponendo le opportune relazioni verso il Vertice Aziendale e/o soggetti esterni.
Interfaccia con l'Autorità di Gestione del Por Puglia 2014-2020 per i fondi di derivazione Comunitaria
Ulteriori elementi qualificanti

- **Estensore** della proposta tecnica per l'individuazione dei progetti da cofinanziare mediante i fondi strutturali comunitari di cui al **POR Puglia 2014-2020**;
- Realizzazione di un **Project Management Information System** per la gestione del Programma degli Investimenti di Manutenzione Straordinaria***;***
- **Presidente della Commissione di Gara** "Procedura aperta per l'appalto complesso per la progettazione e l'esecuzione dei lavori e delle forniture necessarie per il risanamento e centinatura del canale principale tra le prog. KM 50+589 e KM 50+659 – Galleria Ginestra – in agro di Venosa (PZ)" Importo complessivo **3,1 M€**;
- **Presidente della Commissione di Gara** "Lavori di costruzione della rete di fognatura nera a servizio degli abitati di Torre Suda (LE)" Importo complessivo **10,5 M€**;
- **Docente** nel *Corso di Alta Formazione per Manager di Progetti di Ricerca e Sviluppo nel Campo delle Tecnologie Avanzate per le Bioscienze e la Salute* - Università degli Studi Aldo Moro - Modulo M8 Project Management (novembre 2013)***;***
- **Redattore della Pubblicazione** -"**Implementing Public Works Programmes**" per la X Conferenza Internazionale dell'Italian Chapter di AIS Dicembre 2013 presso Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano; http://www.cersi.it/itais2013/-Proceedings ISBN: 978-88-6685-007-6***;***
- **Relatore nell'ambito della** Conferenza Internazionale dell'Italian Chapter di AIS dicembre 2013 presso **Università Commerciale Luigi Bocconi**, Milano nella Sessione *ITPjm* del giorno 14/12/2013***;***
- **Correlatore per la Tesi di Laurea** Magistrale in ingegneria Civile "Regressione non parametrica dei dati di investimento di Acquedotto Pugliese" – Politecnico di Bari anno accademico 2015/16.

*Con Ordine di servizio n. 217 del 11/05/2016, oltre a quanto già assegnato precedentemente e sopra evincibile, sono state assegnate **anche** le aree di responsabilità relative alla **Verifica dei Progetti** e ai **Collaudi** nell'ambito della nuova Unità **Pianificazione Investimenti** della Direzione Generale*
Le nuove aree di responsabilità aggiunte hanno riguardato la verifica dei progetti secondo quanto previsto dalla normativa sui lavori pubblici (oggi art. n. 26 del D.Lgs. n. 50/2016 nuovo codice degli appalti), ove non direttamente effettuabile dal Responsabile del Procedimento, e hanno riguardato le attività di collaudo delle opere realizzate da AQP.
Ulteriori elementi qualificanti

	· **Estensore** della proposta presso Autorità Idrica Pugliese per il piano Investimenti AQP 2016-2022 autorizzato dall'Autorità Idrica Pugliese (AIP) con Delibera del Consiglio Direttivo n.20 del 23/06/2016 per un valore di spesa circa pari a **un miliardo e trecento milioni di euro** di cui circa **452 M€ sono stati valutati per il settore ambientale specifico della depurazione.** **Acquisizione della qualifica di Dirigente a far data dal 01/03/2015**

date lavoro o posizione ricoperti a tempo indeterminato	**Dal 21 dicembre 2010 al 20 febbraio 2014** ***Responsabile dell'Area Pianificazione e Monitoraggio Investimenti*** *della Direzione Affari Generali e Sistemi di Gestione*
principali attività e responsabilità *Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a. (AQP)* Via Cognetti n. 36 Bari	***Predisposizione e Monitoraggio del Portfolio Investimenti della Società*** Assicurare la schedulazione generale dei diversi programmi di investimento in coerenza con la tempificazione definita per il raggiungimento degli obiettivi attesi dal Vertice Aziendale Analizzare periodicamente tutti i programmi operativi relativi ad attività di investimento, verificandone le scadenze e l'avanzamento/raggiungimento degli obiettivi di servizio e **predisponendo le opportune relazioni verso il Vertice Aziendale e/o soggetti esterni**. Assicurare l'analisi su possibili cambiamenti e l'elaborazione dei conseguenti scenari dei programmi di investimento, in conseguenza di variazioni delle **forme di finanziamento pubblico** e/o di obiettivi di servizio Assicurare la definizione e gestione del **Piano dei Rischi** connesso con l'attuazione dei vari programmi di investimento definiti Verificare e monitorare gli standard/obiettivi previsti negli strumenti di pianificazione istituzionale (Piano d'Ambito/POT, pianificazione regionale, ecc.) connessi alla realizzazione dei piani di investimento; Fornire gli indicatori di performance nella realizzazione degli investimenti finalizzati alla verifica dell'andamento dei Piani/Programmi. **Interfaccia con l'Autorità di Gestione del Por Puglia 2007-2013 per i fondi di derivazione Comunitaria.** **Ulteriori elementi qualificanti** · **Estensore dell'analisi tecnica** finalizzata alla definizione del Deficit di Finanziamento degli investimenti AQP del valore di **372,44 M€** ricompresi nel **Programma Operativo Regionale FESR Puglia 2007-2013 Asse II *"Uso sostenibile ed efficiente delle risorse ambientali ed energetiche per lo sviluppo"*,** a seguito delle indicazioni della Commissione Europea con nota REGIO.G.3 LM/ib D(2011) e dell'art. 55 del Regolamento Europeo n. 1083/2006 per i **Progetti Generatori di Entrate**. Tasso valutato all'80,64% con esito positivo dal Nucleo di Valutazione degli investimenti Pubblici della Regione Puglia (parere 250 del 19/09/2011). · **Redattore** dell'articolo pubblicato sul PMI SIC Journal maggio 2011– "***Programmazione delle Opere Pubbliche e Portfolio Management*****"** · **Componente della Commissione di Gara** "Progetto per lavori e servizi di Ingegnerizzazione delle reti idriche di distribuzione urbana e lavori di manutenzione straordinaria e infrastrutturazione delle reti funzionali al miglioramento della gestione del servizio di distribuzione idrica e concorrenti alla riduzione delle perdite "Importo complessivo a base d'asta **53,35 M€**; · **Redattore della Pubblicazione ACM** - "*Reduction of complexity as key element for the* management of Programme for Public Works" per la 12a Conferenza internazionale Profes giugno 2011. · **Componente della Commissione di Gara** per "l'appalto dei lavori per il rifacimento dell'emissario intercomunale di Rutigliano-Noicattaro-Triggiano. Importo complessivo a base d'asta **8,9 M€**; · Realizzazione del progetto di **integrazione informatica denominato AQPGinv** per centralizzare le informazioni di tutte le attività di investimento di AQP · Partecipazione al Workshop Internazionale su Project and Knowledge Management Trend - PKMT2011" con presentazione dei risultati conseguiti in tema di **Portfolio and Program Management** [giugno, 2011 - Torre Canne (BR)]; · **Docenza nel Corso Master II livello Energia, Territorio e Ambiente** (META) del Politecnico di Bari (marzo 2012)***;*** · **Correlatore per la Tesi di Laurea** in ingegneria Meccanica e Gestionale dal Titolo "Un approccio innovativo per il **Project Management** della committenza nel Servizio Idrico

	integrato" – Politecnico di Bari anno accademico 2009/2010*;* · **Certificazione Professionale Internazionale in Project Management - Prince 2 Foundation – APGM Institute*;*** · **Referente** per il finanziamento sottoscritto con della **Banca Europea degli Investimenti (BEI) nell'anno 2012 valore 150 M€.**
date lavoro o posizione ricoperti a tempo indeterminato	**dal 3 aprile 2007 al 20 dicembre 2010** ***Responsabile dell'Area*** ***Pianificazione Controllo e Rendicontazione Grandi Interventi*** *della* ***Direzione Investimenti*** poi ***Pianificazione Controllo Grandi Interventi*** con Ods 155 del 09/12/2008
principali attività e responsabilità *Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a. (AQP)* Via Cognetti n. 36 Bari	***Pianificazione***: Esame, valutazione ed inquadramento delle richieste/proposte di investimenti pervenute dalle varie funzioni aziendali o da soggetti esterni***. Rilevazione dei fabbisogni di investimento per raggiungere gli obiettivi di livello di servizio assegnati***. Predisposizione della definizione di dettaglio di obiettivi, di priorità e di indicatori da sottoporre all'approvazione del Vertice Aziendale. Predisposizione della proposta di Piano degli investimenti al Vertice Aziendale finalizzato al miglioramento dell'efficienza, efficacia ed economicità della gestione. ***Programmazione***: Condivisione con i beneficiari (interni all'azienda ed esterni) degli obiettivi e delle iniziative di investimento da inserire nel Piano Operativo Triennale. Predisposizione proposta di Piano Operativo Triennale da trasmettere per l'approvazione del vertice aziendale. Predisposizione, con i vari Responsabili di Commessa, del cronoprogramma di dettaglio degli interventi previsti nel Piano Operativo Triennale. ***Monitoraggio****:* monitoraggio della fase attuativa con analisi degli scostamenti e segnalazione alla Direzione. Raccordo con la direzione Amministrazione Finanza e Controllo sui dati economico finanziari legati alla realizzazione delle commesse di investimento. ***Rendicontazione****:* definizione degli elementi per la normalizzazione della documentazione necessaria ai fini della rendicontazione ed istruzione di quanto necessario ai fini della rendicontazione interna ed esterna. monitoraggio della fase attuativa con analisi degli scostamenti e segnalazione alla Direzione. Raccordo con la direzione Amministrazione Finanza e Controllo sui dati economico finanziari legati alla realizzazione delle commesse di investimento. Incarico di **Responsabile del Procedimento** per la chiusura dei lavori ex Casmez/Agensud **Interfaccia con l'Autorità di Gestione del Por Puglia 2007-2013 per i fondi di derivazione Comunitaria.** **Ulteriori elementi qualificanti** - Supervisione delle attività di realizzazione e rendicontazione dei **Fondi Nazionali e Comunitari Strutturali** (FESR 2007-2013) di cui alla Delibera della Giunta Regionale di Puglia n.850 del 26/05/2009 per un importo **206,11 M€** di investimenti FESR su **427,23 M€** totali assegnati*;* - Predisposizione del Piano Industriale AQP 2007–2010 (sezione investimenti) - Realizzazione di un **Project Management Information System** per la gestione del Programma Grandi Interventi di AQP*;* - **Docente** nel Corso Finanziato dalla Regione Puglia Legge 236/93 "*Formazione e sviluppo nel settore della depurazione delle Acque* "- **Modulo Project Management per ore n.52*;*** - Realizzazione del progetto di **informatizzazione e digitalizzazione** aziendale dei sistemi di programmazione e monitoraggio degli interventi infrastrutturali denominato "**RM-Project"** - **Relatore** nel Convegno "*La Certificazione Professionale: opportunità o necessità?*" (maggio 2010)*;* - **Componente del Nucleo Tecnico di Valutazione** per il Procedimento di verifica delle offerte anomale per la gara "Esecuzione lavori e servizi per la manutenzione ordinaria ed a guasto delle reti idriche e fognanti" (Ambiti Territoriali n.10–Importo a base d'asta **171 M€)*;*** - **Componente della Commissione di Gara** per l'affidamento della progettazione delle opere inerenti al SII nei diversi agglomerati della Regione Puglia (relativamente alle Macro Aree BR-TA, BA –BAT, FG, LE) Importo complessivo dei **Servizi** a base d'asta **6,2 M€*;*** - **Correlatore** per la tesi di Laurea: "*Tecniche Innovative per la Gestione dei Progetti di infrastrutture idrauliche a rete"* – Politecnico di Bari Ingegneria Gestionale Anno 2010; - **Correlatore** per la tesi di Laurea: "*Modelli Innovativi per la Gestione di Progetti di*

		Impianti nel Servizio Idrico Integrato" –Politecnico di Bari Ingegneria Gestionale; - **Relatore nel Convegno "La certificazione professionale: opportunità o necessità?"** presso la Università di Bari Aldo Moro nella Tavola Rotonda "- Il valore della certificazione tra pubblico e privato" - **Certificazione Professionale Internazionale come Project Manager Professional - PMP® dal Project Management Institute (USA)** con la quale si è acquisita la **certificazione internazionale delle competenze** nelle seguenti aree: integrazione, ambito, schedulazione, costi, qualità, risorse, comunicazione, rischi ed approvvigionamento.

date lavoro o posizione ricoperti a tempo indeterminato		**dal 20 gennaio 2006 al 2 aprile 2007** ***Responsabile dell'Area Piani e Programmi*** *della* ***Direzione Investimenti***
principali attività e responsabilità *Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a. (AQP)* Via Cognetti n. 36 Bari		**Pianificazione** a seguito dell'esame, valutazione ed inquadramento delle richieste/proposte di investimenti pervenute dalle varie funzioni aziendali o da soggetti esterni (Autorità d'Ambito Territoriale Ottimale per la Puglia (AATO), Comuni, Regione, Ministeri, ecc.). ***Rilevazione dei fabbisogni di investimento*** per il raggiungimento degli obiettivi di livello di servizio assegnati, per il miglioramento degli asset gestiti, della produzione del Servizio Idrico Integrato, e degli strumenti necessari per adeguare/migliorare le infrastrutture in funzione del raggiungimento/mantenimento degli standard tecnico-gestionali; ***monitoraggio continuo del fabbisogno rilevato e del suo soddisfacimento***. Predisposizione della definizione di dettaglio di obiettivi, di priorità e di indicatori. ***Predisposizione della proposta di Piano degli investimenti.*** **Programmazione** con la condivisione dei beneficiari (interni all'azienda ed esterni) degli obiettivi e delle iniziative di investimento da inserire nel Piano Operativo Triennale (POT). Predisposizione proposta di Piano Operativo Triennale. Predisposizione degli obiettivi, indicatori e risultati per singola commessa programmata nel POT. **Interfaccia operativa con soggetti istituzionali nelle relazioni con i soggetti istituzionali per le attività di competenza** assicurando la raccolta e trasmissione di dati e documenti all'AATO Puglia previsti dalla Convenzione per la gestione del SII nell'ATO Puglia.

date lavoro o posizione ricoperti a tempo indeterminato		**dal 17 giugno 2005 al 19 gennaio 2006** ***Professional in Staff al Direttore Investimenti***
principali attività e responsabilità *Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a. (AQP)* Via Cognetti n. 36 Bari		Supervisione del processo di attuazione del Piano degli Investimenti Aziendale Attività e del raccordo tra le diverse Direzioni per l'attuazione del Piano degli investimenti **Ricognizione e valutazione del fabbisogno** di investimenti per gli asset gestiti.

date lavoro o posizione ricoperti a tempo indeterminato		**dal 26 novembre 2004 al 16 giugno 2005** ***Professional in Staff al Direttore Operativo/DIROP***
principali attività e responsabilità ***Azienda*** *Acquedotto Pugliese S.p.a. (AQP)* Via Cognetti n. 36 Bari		**Ricognizione e valutazione del fabbisogno** di investimenti per la manutenzione degli asset gestiti. Verifiche tecniche delle opere gestite dalla Direzione e **gestione del Piano degli investimenti** mediante il coordinamento delle attività di startup degli investimenti, controllo e monitoraggio della loro realizzazione con riporto alla Direzione ed al vertice aziendale dello stato attuativo. **Ulteriori elementi qualificanti** · **Membro di commissioni di gare di lavori** (ad Es. tra le altre–appalto concorso per la Realizzazione del nuovo Acquedotto del Locone e Gara per il Primo stralcio funzionale del sistema di Telecontrollo AQP **41,7 M€**).

date lavoro o posizione ricoperti a tempo indeterminato		**da maggio 2002 al 25 novembre 2004** ***Professional in staff al Direttore Tecnico*** poi ***Direttore per lo Sviluppo, Realizzazione Piano D'Ambito ed Esercizio Centralizzato***.

principali attività e responsabilità *Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a. (AQP)* Via Cognetti n. 36 Bari	Predisposizione del ***Piano Operativo Triennale 2003-2005 degli investimenti di Acquedotto Pugliese*** in ragione degli standard di servizio da raggiungere e dei vincoli tariffari **valore fabbisogno in tema ambientale 1.050 milioni di euro** di cui **14,70 M€** indirizzati al riuso della risorsa. Predisposizione sezione tecnica del *Business Plan Aziendale* per il 2004. Verifiche tecniche delle adduzioni principali dello Schema di approvvigionamento e distribuzione di AQP e risoluzione di criticità operative. Analisi delle attività di manutenzione delle reti idrico fognanti. Referente di Commessa per l'intero Settore A4 del Piano Operativo Triennale 2003-2005 – *Risanamento delle reti di distribuzione* **Ulteriori elementi qualificanti** - **Responsabilità di Commesse di ingegneria** per la realizzazione di acquedotti e fognature, quali ad esempio: - progetto per il *risanamento delle Gallerie del Canale Principale dell'Acquedotto Pugliese*, commessa suddivisa in lotti–valore dei Lotti **16,5 M€**, **16,2 M€**, **19,0 M€**, **10,3 M€** e **9,2 M€**; - progetto per la manutenzione a guasto delle reti idriche e fognarie nella Regione Puglia e nel Compartimento di Calitri - valore **100,0 M€;** - realizzazione della nuova suburbana a servizio del Comune di Altamura- valore **7M€**; - sistema di collettamento dei reflui tra le frazioni di Mariotto e Palombaio- valore **2M€**; - potenziamento della rete idrica a servizio del Borgo Antico del Comune di Bari- valore **0,5 M€**- trasferimento dei reflui in arrivo all'Impianto di Fontana nuova di Torre a Mare –Comune di Bari-valore **1,0 M€**-Sistemazione dei comparti PIP del Comune di Rutigliano - valore **0,4 M€**. - **Docente** nella ***Scuola Internazionale dell'Acqua e dell'Ambiente per la Regione Mediterranea*** – *Programma e Gestione della Risorsa Idrica nel Mediterraneo* - Modulo di docenza "Lo studio di fattibilità e la progettazione". · **Sviluppo della soluzione progettuale per la realizzazione dell'Acquedotto GMMRP** in **Libia** (commessa Great Man-Made River Project). Esito positivo per Acquedotto Pugliese. · **Membro di commissioni di gara** per l'affidamento di lavori (ad Es., tra le altre, Gara per i lavori di Ristrutturazione e normalizzazione del ciclo di trattamento delle acque reflue del Comune di Conza della Campania).

date lavoro o posizione ricoperti a tempo indeterminato	**da gennaio 2001 ad aprile 2002** ***Assistente al Responsabile del Sistema Qualità Aziendale***
principali attività e responsabilità *Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a. (AQP)* Via Cognetti n. 36 Bari	Costruzione del Sistema di Certificazione ISO9001:2000 di AQP per le linee di ingegneria comparto tecnico ed operativo. Sviluppo del manuale della qualità e delle procedure finalizzate alla certificazione delle attività di progettazione, appalto e costruzione per le commesse con Committente Interno ed Esterno ad AQP e gestione operativa delle opere realizzate. Attività di formazione in aula per i tecnici coinvolti nei processi di ingegneria. Attività di auditing di prima parte presso le strutture aziendali su tutti i campi di certificazione finalizzate al raggiungimento della certificazione aziendale. **Ulteriori elementi qualificanti** · Sviluppo della parte tecnica del Regolamento degli Appalti e dei Lavori di AQP (Approvazione del Regolamento da parte dell'Amministratore Unico -settembre 2002) · Membro di commissioni di aggiudicazione di gare d'appalto per approvvigionamenti di materiali e di lavori (ad Es., tra le altre, Gara per i *Lavori d'Impermeabilizzazione della Galleria dell'Ofanto* Importo lavori **2 M€**)

date lavoro o posizione ricoperti a tempo indeterminato	**da aprile 2000 a dicembre 2000** ***Professional in Staff dell'Amministratore Unico "Servizio Tecnico di Coordinamento***" poi denominato Unità Progetti Speciali dal 03/07/2000 con OdS n. 36

principali attività e responsabilità *Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a. (AQP)* Via Cognetti n. 36 Bari	Pianificazione, monitoraggio e controllo delle attività di costruzione relative alle commesse "Puglia 2" (committenza-Prefetto di Bari-*Commissario di Governo per l'Emergenza Socio-Economico Ambientale nella Regione Puglia*) - Interfaccia con la Prefetturа di Bari **Ulteriori elementi qualificanti** · Incarichi di Ingegnere Capo/Responsabile Lavori

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Principali titoli conseguiti

14 novembre 2025 – 18 aprile 2026	**Executive Master Strategic Corporate Finance**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	**24 Ore Business School (Sede di Milano)**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Sviluppo delle competenze necessarie per elaborare una efficace strategia finanziaria a supporto delle Aziende mettendo a sistema soluzioni e strumenti tradizionali con le opportunità offerte da trasformazione digitale, ESG e finanza sostenibile e operazioni di finanza straordinaria.
• Qualifica conseguita	**Executive Master**

25 maggio 2023 –11 marzo 2024	**Master – in Business and Administration**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**Facoltà di Economia della Università Ecampus Novedrate**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Strategia e Sviluppo, Risorse Umane, Organizzazione Aziendale. Diritto dei Contratti e Commerciale, Business Planning, Business English, Finanza Aziendale, Auditing, Intermediazione Finanziaria, Marketing, Progettazione dei processi, Controllo di Gestione, Analisi di Bilancio, Macro e Micro Economia
• Qualifica conseguita	**Master**

17 novembre 2007 – 17 maggio 2008	**Executive Master "Project Management"**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Stogea Srl Viale Concordio 135 Lucca (Sede Master Roma)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Gestione dell'ambito, dei tempi, costi e qualità per progetti complessi secondo le indicazioni del Project Management Institute. Sviluppo delle principali tool e technique delle aree della conoscenza associate Project life cycle
• Qualifica conseguita	**Executive Master**

maggio/luglio 2000	**Master - Qualità, Ambiente e Certificazione**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**Intrapresa Formazione srl**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Modelli e metodi per l'accreditamento e la certificazione in tutti i campi d'applicazione delle norme ISO
• Qualifica conseguita	**Master**

27 ottobre 1999	**Laurea in Ingegneria Civile**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**Politecnico di Bari**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	**Ingegneria civile** con indirizzo idraulica, impianti speciali idraulici e sanitaria Campo specifico di indirizzo: Costruzioni Idrauliche per la progettazione di infrastrutture acquedottistiche e loro gestione. Tesi sviluppata con applicazione sperimentale delle nuove metodiche di contenimento delle perdite dai grossi invasi di ritenzione con particolare riferimento al fenomeno dell'interrimento. Collaborazione internazionale alla risoluzione del fenomeno di interrimento della Diga del Rendina.
• Qualifica conseguita	Dottore in Ingegneria Civile
• Votazione finale	**110/110 con lode**

CERTIFICAZIONI PROFESSIONALI DELLE COMPETENZE

ottobre 2008	**Certificazione Professionale come Project Manager Professional - PMP®**
• Ente che ha rilasciato il Certificato	Project Management Institute–USA **Certificato n. 1221280**

da aprile 2012	**Certificazione Professionale come PRINCE2 Foundation**
• Ente che ha rilasciato il Certificato	APGM International **Certificato n. 02348671-01-V IL1**

Ulteriori elementi qualificanti

dicembre 2025	**Corso Elementi di Base di Cybersecurity**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	AQP Water Academy
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Affrontare le principali minacce informatiche e **formazione obbligatoria** nell'ambito della Direttiva Europea NIS2 e del D. Lgs. 138/2024 di recepimento.

dicembre 2025	**Corso Aggiornamento Decreto Legislativo 231 e MOGC**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	AQP Water Academy
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Responsabilità Amministrativa degli Enti, il MOG Rapporto OdV e Responsabili.

novembre 2025	**Aggiornamento formazione per dirigenti. Le novità dell'Accordo Stato-Regioni 2025 e l'importanza della delega**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	AQP Water Academy
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	ai sensi del D.Lgs. n. 81/08 e ss.mm.ii. e dell'Accordo Stato Regioni del 17/04/2025

agosto 2025	**Finanza 4.0: strategie per il futuro**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Betaformazione
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di approfondimento del contesto finanziario italiano e degli strumenti più adatti per affrontare le sfide economiche attuali. Sono stati analizzati i comportamenti di investimento tipici degli Italiani, evidenziando errori comuni e strategie per una gestione consapevole del proprio patrimonio. Attraverso un approccio pratico, si sono acquisite competenze utili per proteggere i risparmi dall'inflazione, scegliere gli strumenti finanziari più adatti e pianificare i propri investimenti in base a obiettivi personali.

gennaio 2025	**Valutazione di Impatto Ambientale**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Betaformazione
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Il corso sulla Valutazione Impatto Ambientale ha sviluppato la conoscenza della procedura di valutazione ambientale (V.I.A.), affrontandone gli elementi essenziali, per comprenderne e approfondirne le modalità di gestione, all'interno dei percorsi di valutazione delle opere e progetti

gennaio 2025	**Le acque reflue industriali**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Betaformazione
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Il corso ha approfondito la conoscenza sulle acque reflue industriali e le procedure autorizzative, il rispetto dei valori limite allo scarico e la corretta gestione tecnica degli scarichi.

dicembre 2024	**Energie Rinnovabili: dalla Normativa alla Progettazione**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Pedago
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Le fonti rinnovabili sono il motore principale della transizione energetica che ha come obiettivo il progressivo abbandono dei vecchi sistemi di approvvigionamento di energia che sfruttano fonti non rinnovabili e inquinanti come il petrolio, il gas naturale e il carbone disciplinare. Il corso ha permesso di sviluppare conoscenze e competenze nell'ambito della **progettazione di impianti** che sfruttano fonti di energia pulita e rinnovabile

ottobre 2024	**Comportamenti illeciti sui luoghi di lavoro e potenziali danni al lavoratore**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Paradigma
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Tipologie, gestione del rischio e provvedimenti disciplinari Mobbing, bossing, straining Discriminazioni e ritorsioni Sexual harassment Demansionamento Stress lavoro–correlato e burn-out Responsabilità dei vertici e dell'azienda Whistleblowing, il procedimento disciplinare

luglio 2024	**Le responsabilità degli amministratori e dei vertici aziendali**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Paradigma
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Individuazione di specifici ambiti di responsabilità e nuovi rischi d'impresa Mappatura dei rischi, implementazione dei presidi e misure di attenuazione. Analisi della casistica e della giurisprudenza

giugno 2024	**L'ulteriore valore dello Smart Meter**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Associazione Idrotecnica Italiana CAP Servizi a Rete
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Gestione delle modalità Smart di contabilizzazione dei volumi forniti all'utenza

marzo 2024	**Piano Formativo Anticorruzione 2023-2024**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Formazione Maggioli
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Gli obblighi di attestazione dell'OIV sulla trasparenza (ANAC, Delibera n. 213/2024)

gennaio 2024	**Corso di Aggiornamento Dirigenti**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Frareg Frafor
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso previsto dall'Accordo Stato-Regioni del 21/12/2011 e del 07/07/2016 ed in adempimento agli obblighi di formazione previsti dall'art. 37, comma 2 D.lgs. 81/08

dicembre 2023	**Il Nuovo Codice degli Appalti**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	ISFORM Istituto per la Formazione Manageriale
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso per aggiornamento normativo in tema di Appalti attesa la introduzione legislativa del Nuovo Codice Dlgs 36/2023

maggio 2022 – giugno 2022	**Fondamenti di Bilancio**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	SDA Bocconi
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso sulle tematiche delle valutazioni di bilancio, sui metodi di misurazione delle principali attività e passività patrimoniali, secondo i principi contabili emanati dell'Organismo Italiano di Contabilità.

marzo 2021 – agosto 2021	**Corso Collaborative Blended Learning**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	goFLuent
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di Inglese con la finalità di implementare la conoscenza della lingua inglese, per una sempre più autonoma interazione con attività internazionali.

giugno 2021	**Corso di aggiornamento quinquennale per Coordinatore per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione dei lavori ex art. 98 D.lgs. 81/08**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	AQP Water Academy
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di formazione obbligatorio di 40 ore sui temi della sicurezza nei cantieri temporanei e mobili

aprile 2021	**Corso La regolazione tariffaria del S.I.I.: inquadramento generale e principali implicazioni per AQP**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	AQP Water Academy
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Inquadramento del meccanismo tariffario nell'ambito della più ampia regolazione dell'Autorità nazionale e degli Enti di governo dell'Ambito territoriale ottimale, evidenziando le principali implicazioni per l'attività di AQP

marzo 2021	**Seminario Project Manager e Consulenza: Due Ruoli Chiave dell'ingegnere per l'impresa, L'industria e la Pubblica Amministrazione**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Project Management Institute South Italian Chapter

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Il seminario ha dibattuto sull'opportunità per le imprese, le industrie e per la Pubblica Amministrazione, di avvalersi di professionalità "qualificate" nell'affrontare percorsi di innovazione di tipo organizzativo o tecnologico o di processo o di prodotto, sia nella fase di strategia e disegno dell'intervento (consulenza), sia nella fase di esecuzione del progetto (implementazione).

dicembre 2020- gennaio 2021	**Corso di Formazione Valutazione delle Prestazioni**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	AQP Water Academy
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Implementare la Cultura della Performance, puntando ad una crescita individuale e professionale, attraverso la valorizzazione di competenze e professionalità

giugno 2020- dicembre 2020	**Corso di Formazione Il Cenacolo di Valore per le aziende - Etica, sostenibilità ed eccellenza nel servizio**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	AQP Water Academy- Valore Consulting Srl
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Integrazione e motivazione, condividere le conoscenze, gestire il cambiamento, diffondere e implementare un'autentica cultura dell'innovazione e dell'eccellenza del servizio

novembre 2020	**Seminario Empower your soft skills, gain your hard power**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Project Management Institute South italian Chapter
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	I leader di oggi devono possedere un'ampia gamma di abilità interpersonali, spiccate doti comunicative, intelligenza emotiva e resilienza (soft skills), al fine di creare coinvolgimento e massimizzare la produttività negli individui e nei team di progetto che realizzeranno la mission dell'organizzazione (hard power)

ottobre 2020	**Seminario Distanziamento fisico e distanziamento sociale: ridefinire il processo di interazione sociale nei contesti organizzativi e nella gestione dei progetti**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Project Management Institute South Italian Chapter
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Le relazioni interpersonali e sociali coinvolgono, infatti, tutti i livelli di comunicazione che consentono lo scambio di informazioni, contenuti cognitivi, emotivi e di regolazione organizzativa; in una situazione di distanziamento sociale tale processo di scambio risulta fortemente ridotto e limitato in ragione della riduzione delle possibilità comunicative ed espressive non verbali ed emotivamente generata dal parziale occultamento del viso e del sovvertimento delle regole prossemiche di definizione dello spazio fisico nei rapporti interpersonali

maggio 2020	**Seminario Agile Approach - Domain IV: Team Performance**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Project Management Institute South Italian Chapter
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Cambiamento di approccio da una gestione dei progetti basati su approcci Waterfall o Predittivi ad una decisa svolta verso gli *approcci Agile or Hybrid*.

maggio 2020	**Seminario Agile Approach - La Voce, il segreto del Public Speaking**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Project Management Institute South Italian Chapter
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Analisi della comunicazione vocale in questo particolare momento, in cui il distanziamento sociale ci vincola a media come webinar, call, podcast, audio.

aprile 2020	**Seminario Agile Approach - Unmute: valorizzare la diversità come fattore di successo nei team virtuali**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Project Management Institute South Italian Chapter
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Comprendere le principali caratteristiche dei team virtuali è fondamentale per trasformare i potenziali limiti in opportunità di maggiore coesione e crescita individuale. Valorizzare la diversità con forme di comunicazione e condivisione spesso insolite è una delle principali buone pratiche per rendere virtuosa la virtualità.

dicembre 2019	**Seminario Agile Approach - Soft Skills: Decision Making**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Project Management Institute South Italian Chapter
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	I PM si trovano spesso a dover prendere delle decisoni relative al progetto che stanno gestendo. Essi utilizzano 4 possibili stili decisionali di base: comando, consultazione, consenso, casual (lancio della monetina). I 4 principali fattori che incidono sullo stile decisionale sono: vincoli temporali, fiducia, qualità ed accettazione. Le decisioni possono essere prese individualmente o di gruppo.

novembre 2019	**Corso di Formazione Guida Anticipativa**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	AQP Water Academy
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	diminuire l'incidentalità stradale (infortunio sul lavoro) attraverso una maggiore consapevolezza alla guida

settembre 2019	**Seminario Multicultural Awareness**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Project Management Institute South Italian Chapter
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	È sempre più frequente per un PM dover gestire un team geograficamente distribuito e con un background culturale eterogeneo. Gestire le differenze culturali aiuta a prevenire i conflitti e aumenta le performance del team. Comprendere le differenze culturali permette al PM di creare un ambiente di fiducia reciproca e una atmosfera favorevole per tutte le parti coinvolte

maggio 2019	**Seminario Managing: la negoziazione e gestione dei conflitti**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Project Management Institute South Italian Chapter
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	La negoziazione quale la strategia che prevede il confronto con parti aventi interessi condivisi o contrapposti al fine di raggiungere un compromesso o un accordo. Sempre più spesso il PM si trova a dover gestire interesse diversi e qualche volta contrapposti ed è necessario acquisire capacità di negoziazione al fine di far progredire il progetto

maggio 2019	**Seminario Managing: Leading is about focus**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Project Management Institute South Italian Chapter
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	L'argomento della Leadership uno degli skill che il Project Manager usa sempre più spesso per sopperire alla mancanza di potere nella gestione del team.

febbraio 2019	**Corso di Formazione Aggiornamento e revisione del Modello Organizzativo di Gestione e Controllo (MOG) - ex D.lgs. 231/01"**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	AQP Water Academy
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Analisi del Decreto e sul funzionamento del Modello 231/01 e contenuti essenziali relativi alle aree di rischio in AQP

gennaio 2019	**Corso di Formazione Dirigenti per la Sicurezza sul Lavoro**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	AQP Water Academy
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Analisi di quanto previsto nel D.lgs. 81/08 e specificato nell'Accordo Stato Regioni del 21/12/11

dicembre 2018	**Corso di Formazione Privacy e nuovo Regolamento (UE) 679/2016: GDPR alla luce delle recenti modifiche introdotte dal D.LGS.101**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	AQP Water Academy
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Analisi di quanto previsto nel in materia di Privacy

giugno 2018	**Corso di Formazione Performance Management in AQP**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	AQP Water Academy
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Integrare le risorse in un Sistema organizzativo orientato al consolidamento di una "Cultura Aziendale e Manageriale"; Migliorare la "Comunicazione tra Responsabili e Collaboratori" al fine di orientarne i comportamenti organizzativi e le attività; Implementare un "Sistema Efficace di Valutazione delle Prestazioni" necessario alla crescita del patrimonio professionale e organizzativo dell'Azienda e del Capitale Umano.

giugno 2018	**Corso di Formazione Sistemi di Controllo Interno e Gestione Dei Rischi in AQP**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	AQP Water Academy
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Analisi dei Sistemi di Controllo e dei Rischi Aziendali

dicembre 2016	**Corso di Formazione per Coordinatore per la Sicurezza nei Cantieri**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Beta Formazione Srl
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di formazione obbligatorio di 40 ore sui temi della sicurezza nei cantieri temporanei e mobili

luglio 2015- settembre 2015	**Corso di Formazione Corporate Coaching**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	AQP Water Academy
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corporate Coaching per lo sviluppo delle capacità e potenzialità del personale, al fine di promuovere una migliore performance coerentemente alla vision, alla mission e alle strategie messe in atto dall'organizzazione stessa.

gennaio 2014- febbraio 2014	**Corso di Alta Formazione in "Diritto dell'Ambiente"**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Centro di eccellenza in diritto europeo" Giovanni Pugliese" Facoltà di Giurisprudenza – ROMA 3 ed AQP
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Normativa ambientale di riferimento per il Servizio Idrico Integrato

dicembre 2013	**Corso di Formazione La Gestione Multiprogetto**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Cegos Italia - Milano
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Metodologie di Program e Portfolio Management

aprile 2012	**Corso di Formazione Prince 2 Foundation**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	QRP International - Roma
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Metodologia del Prince2 applicata ai progetti

luglio 2011	**Seminario *Earned Value Management dalla Teoria alla Pratica***
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	PMI – Southern Italy Chapter - Bari
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Tecniche di Project e Program Management

giugno 2011	***Seminario "1st International Workshop on Project & Knowledge Management Trends "***
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	PMI-Southern Italy Chapter, l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Tecniche di Project e Program Management

aprile 2011	**Seminario *Project Management in progetti distribuiti e multiculturali***
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	PMI – Southern Italy Chapter - Brindisi
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Tecniche di Project e Program Management

marzo 2011	**Seminario *La gestione dei Rischi di Progetto***
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	PMI – Southern Italy Chapter - Bari
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Tecniche di Project e Program Management

dicembre 2010	**Modello organizzativo Legge 231/03**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	AQP ed altri
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Responsabilità amministrativa delle società e modelli di organizzazione, gestione e controllo

settembre/ottobre 2008	**PMP Exam Preparation**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	NexTarget S.a.s.
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Tecniche di Project e Program Management

giugno 2007/dicembre 2008	**Formazione manageriale per capi intermedi**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	AQP ed altri
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Competenze manageriali per lo sviluppo del ruolo del capo intermedio

ottobre 2003	**Corso per l'utilizzo MS Project**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	AQP ed altri
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Utilizzo avanzato dell'applicativo gestionale Microsoft

novembre 2004	**Workshop internazionale: "Innovazione nella gestione, progettazione e riabilitazione dei Sistemi Idraulici"**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	AQP ed altri
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Criteri di progettazione e gestione delle opere idrauliche

maggio 2003	**Corso di specializzazione "*Master Modeler in water distribution system*"**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**WARRE DOC Università di Perugia**
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Studio ed applicazione delle ultime metodiche di modellazione delle reti di distribuzione idrica
• Qualifica conseguita	**Master Modeler**

settembre/ottobre 2000	**Corso per valutatori interni del sistema qualità (internal quality auditor)**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	AQP ed altri
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Metodologie di verifica interna del sistema di qualità aziendale finalizzato al mantenimento della certificazione
• Qualifica conseguita	**Valutatore interno di sistema – *Internal quality auditor***

aprile/ giugno 2000	**Corso di Specializzazione per la Qualifica di Tecnico di Gestione dei Servizi Idraulici**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	AQP ed altri
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Gestione del Servizio Idrico Integrato e normative ambientali

marzo 2000	**Abilitazione all'esercizio della Professione di Ingegnere**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**Ordine degli Ingegneri di Bari e Provincia** numero **5897**

gennaio 2000 / 2000	**Master-Gestione delle Acque e tutela dell'Ambiente**
• Nome dell'istituto di istruzione o formazione	**Scuola Superiore d'Eccellenza (sede di Catania)** (Terzo classificato nel concorso nazionale per l'accesso alla Scuola Superiore d'Eccellenza)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Metodi e modelli di ottimizzazione per la gestione della risorsa idrica- Analisi degli impatti sull'ambiente e mitigazione
• Qualifica conseguita	Interruzione delle attività per assunzione in AQP S.p.A.

CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA	Italiano

ALTRE LINGUE

• Lingua	**Inglese**
• Capacità di lettura	Buona
• Capacità di scrittura	Buona
• Capacità di espressione orale	Buona

CAPACITA' E COMPETENZE RELAZIONALI	Capacità di comunicare con diversi interlocutori interni ed esterni al gruppo di lavoro e di ascoltare, prendendo in considerazione anche le idee degli altri maturata in anni di lavoro con diversi Stakeholder interni ed esterni all'Azienda. Spiccata intelligenza emotiva e capacità di gestire le situazioni di stress, cercando di comprendere ciò che provano gli altri membri dei diversi team. Empatia e flessibilità. Buone capacità di public speaking.

CAPACITA' E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Capacità di pianificare e gestire progetti complessi nell'ambito di strutture diversamente organizzate considerando i tempi, i costi, la qualità ed i rischi delle operazioni. Notevole propensione al Problem solving. Affidabilità per il rispetto delle regole e delle scadenze fissate oltre che degli obiettivi da raggiungere acquisita in diversi ambiti.

CAPACITA' E COMPETENZE TECNICHE	Conoscenza informatica dei principali sistemi di Office Automation (Word, Excel, Power Point) e dei principali applicativi per il design e sistemi informativi territoriali (Autocad – Strato - Arc GIS) di applicativi per la conduzione dei lavori (Primus – Certus) e conoscenza approfondita software di Project Management (Ms Project- Primavera). Programmazione avanzata di Visual Basic for application.

PUBBLICAZIONI

ottobre- dicembre 2025	***Management delle Utilies e delle infrastrutture N. 4 della rivista trimestrale***
titolo	*Le strategie per affrontare le sfide al settore idrico*

settembre 2024	***Atti del XXXIX Convegno Nazionale di Idraulica e Costruzioni Idrauliche (IDRA24) Parma***
titolo	*Digitalizzazione, modellazione e asset management lineare per la ricerca perdite e riduzione delle perdite nella rete idrica di 12 Comuni gestiti da Acqua Novara VCO* – Progetto LeLE

gennaio febbraio 2024	***Servizi a rete N1 rivista bimestrale***
titolo	*Una nuova guida per Acqua Novara V.C.O.*

maggio 2011 (volume 2)	***Project Management Southern Italy Chapter Journal***
titolo	Programmazione delle Opere Pubbliche e Portfolio Management

dicembre 2013	***Università Commerciale Bocconi- 14 Conference of the Italian Chapter of AIS***
titolo	*Implementing Public Works Programmes*

giugno 2011	***Profes '11: Atti della 12a Conferenza Internazionale sullo sviluppo di software focalizzato sul prodotto e sul miglioramento dei processi – Proceedings of the12th International Conference on Product Focused Software Development and Process Improvement ISBN 978-1-4503-0783-3***
titolo	*Reduction of complexity as Key element for the management of a Programme for Public Works*

CARATTERISTICHE MANAGERIALI

Empatico e riservato, abituato a lavorare in situazioni di change aziendale. Leader e sempre orientato al raggiungimento degli obiettivi aziendali. Riesco a coinvolgere sempre il mio team, coinvolgendo con comunicazione costante i dirigenti, il middle management, i professional e gli executive. Fortissima abilità nel problem solving. Coinvolgo gli stakeholder con KPI e comunicazione periodica in modo da interagire sempre in maniera corretta e costruttiva. Ho conseguito un punteggio **330 nel PI Cognitive Assessment** attestando le capacità di ragionamento logico e analitico.

PATENTE	Patente automobilistica B

Autorizzo al trattamento dei dati secondo ai sensi del D.lgs. 196/2003 e smi

Il presente viene autocertificato ai sensi degli art.46 e art.47 del DPR 445/2000 consapevole delle conseguenze derivanti da dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000.

Bari, 27/10/206

Andrea Volpe