

## CURRICULUM VITAE

Nome Nicola De Sanctis  
Residenza  
Data di nascita  
Stato civile

---

### ESPERIENZE DI LAVORO

- da aprile 2016 **Acquedotto Pugliese spa** (gestore del Servizio Idrico Integrato in Puglia, principale utility del Sud Italia)  
Amministratore Delegato e Vice Presidente (da marzo 2018)  
Presidente esecutivo del Consiglio di Amministrazione (aprile 2016 – marzo 2018)  
Direttore Generale (da luglio 2017)
- da marzo 2016 Delos Power srl (Management Company del fondo infrastrutturale Tages Helios)  
Presidente del Consiglio di Amministrazione
- 2015 - 2016 **E.ON Italia spa** (filiale Italiana di una delle principale utility europee)  
Presidente del Consiglio di Amministrazione (gennaio-giugno 2016)  
Amministratore Delegato  
La società gestiva impianti termoelettrici e rinnovabili (~ 6 GW) e oltre 0,7 milioni di clienti. Sono entrato in azienda con l'obiettivo specifico di garantire la gestione dei diversi business e società del gruppo, nonché il supporto al processo di dismissione (cedute le principali attività termoelettriche e idroelettriche).  
Ho inoltre assunto la carica di Presidente di società operative del gruppo.
- 2013 – 2014 **Iren spa** (multiutility a controllo pubblico, quotata)  
Amministratore Delegato  
La società, quotata alla borsa di Milano e controllata da comuni, è una delle principali multiutility italiane. Opera nei settori dell'energia elettrica, della cogenerazione e teleriscaldamento, del gas, del servizio idrico integrato, dell'ambiente e dei servizi.  
  
Attraverso le società operative controllate, il gruppo gestisce un'area multiregionale di oltre 7 milioni di abitanti, ha un portafoglio di circa 1.5 milioni di clienti nel settore dell'energia e serve oltre 2 milioni di cittadini nel servizio idrico e nell'ambiente. I principali dati (2014) sono: Ricavi: ~3 mdi €; Ebitda: 620 mln €, Debito Netto: 2.3 mdi €.  
  
Tra le principali attività avviate e realizzate: rivista la strategia e il piano industriale, con specifici target di breve e medio termine per ogni business; prime emissioni obbligazionarie (660 mln €); integrazione di gruppo (razionalizzazione organizzativa con accentramento di funzioni nella capogruppo; nuovo sistema IT unico di gruppo; programma di performance improvement e conseguimento sinergie; attivato rilevante piano di esodo per riduzione costi e turnover generazionale).
- 2000 - 2013 **Edison spa** (azienda operante nel settore dell'energia elettrica e del gas)  
Amministratore Delegato di Edison Energie Speciali spa (energie rinnovabili del gruppo Edison) e Direttore della Business Unit Fonti Rinnovabili, da aprile 2005  
  
Ho avuto la responsabilità di gestire e sviluppare in Italia e all'estero gli impianti a fonti rinnovabili del gruppo (500 MW) creando importanti opportunità di sviluppo (circa 1 mdo € di investimenti).

Ho inoltre avviato e gestito le attività del gruppo relative ai crediti CO<sub>2</sub> (protocollo di Kyoto), attraverso progetti all'estero (Cina, India e Sud America), anche tramite la partecipazione a fondi (privati e pubblici).

Sono stato Vice Presidente di AssoRinnovabili, associazione dei produttori da fonti rinnovabili.

Presidente operativo della società di vendita e Direttore Business Unit Vendita e Marketing Mass Market, da luglio 2002

A seguito della liberalizzazione del mercato, ho assunto la responsabilità di sviluppare per il gruppo l'attività di vendita multiutility – gas, energia elettrica, servizi - per i clienti residenziali e piccole industrie, anche attraverso quattro joint venture con aziende locali pubbliche (800.000 clienti finali). Ho inoltre gestito sia la vendita di gas ai grossisti e alle centrali termoelettriche, sia le attività di distribuzione di gas del gruppo (1,8 miliardi di euro di fatturato annuo complessivi).

Amministratore Delegato di Edison DG spa, da aprile 2000

Ho avuto il compito di acquisire e gestire società di distribuzione e vendita di gas e, quindi, di guidare il processo di fusione ed integrazione delle sei società acquisite. La società risultante è stata poi divisa in due entità legali: Edison DG spa, società di distribuzione gas e acqua e la società di vendita ai clienti finali. Sono stato Amministratore Delegato di entrambe le società.

Sono stato Presidente dell'associazione di categoria Federestrattiva all'interno di Confindustria.

Ho inoltre ricoperto i seguenti incarichi in seno a Consigli di Amministrazione:

ACSM spa (utility quotata e controllata dal comune di Como), nel 2001-2007: Consigliere di Amministrazione e Presidente dell'Organismo di Vigilanza e del Comitato di Controllo Interno;

SAT spa (utility controllata da enti locali) nel 2000-2005: Consigliere di Amministrazione; Sistemi di Energia spa (società controllata da Gemina spa e Edison spa), nel 2005-2012: Amministratore Delegato e successivamente Presidente

Gasco spa (società di vendita controllata da ASM Bressanone spa), nel 2001-2006: Consigliere di Amministrazione.

1993 - 2000

**Waste Management Italia spa** (multinazionale leader nel settore dell'ecologia, quotata) Società leader in Italia nel settore ambientale, frutto di acquisizioni, con 3600 dipendenti. Ho assunto incarichi gestionali crescenti, divenendo un amministratore delegato della società capogruppo Waste Management Italia e presidente o amministratore delegato di numerose società operative del gruppo.

Ho avuto la responsabilità di acquisire società del settore in Italia e di guidare la loro fusione con le attività esistenti del gruppo, attraverso la revisione dei processi e un'importante ristrutturazione aziendale, in un contesto societario di estrema enfasi sui risultati di breve termine e di elevato turnover.

A seguito della decisione del gruppo di cedere le attività europee, ho avuto la responsabilità di gestire il processo di selezione di potenziali acquirenti.

1989 - 1993

**Agusta Spa** - Milano (azienda operante nel settore aeronautico)

Sono stato Assistente al Presidente e Amministratore Delegato durante le fasi di ristrutturazione del gruppo.

Ho avuto, tra l'altro, l'incarico di coordinare l'offerta per un contratto con le forze armate turche del valore di 1,2 mdi \$, con scelta di partner per costruzione in loco e trasferimento di tecnologia. Ho assunto poi, come Area Manager Turchia, la responsabilità delle attività di vendita e post vendita agli enti governativi e ai clienti privati e della gestione degli uffici locali.

Sono stato precedentemente Responsabile del Piano e Progetti Strategici.

- 1988 - 1989    **Baxter Spa** - Roma (multinazionale operante nel settore medicale)  
Responsabile della Divisione Industriale  
Ho avviato la divisione in Italia, definendone il piano di sviluppo. Tra le attività svolte, ho selezionato e gestito le reti di vendita dirette ed indirette.
- 1987            **Erg Spa** - Genova  
Training nelle direzioni commerciale ed amministrativa.
- Snamprogetti Spa** - Milano  
Training nella direzione Pianificazione e Controllo Costi.
- 1985 - 1986    **Rensselear Polytechnic Institute** - USA (Troy, NY)  
Ricercatore presso il dipartimento di Ingegneria Nucleare.

#### EDUCAZIONE SCOLASTICA

- 2001            INSEAD - Fontainebleau (Francia)  
International Operations Management Program
- 1987 - 1988    INSEAD - Fontainebleau (Francia)  
Master in Business Administration  
Coautore di un caso aziendale pubblicato dall'INSEAD
- 1980 - 1986    Università di Pisa  
Laurea in Ingegneria Nucleare (110/110 con lode)
- 1980            Istituto Arecco – Genova  
Maturità Scientifica (60/60)

CONOSCENZA LINGUE: fluente in inglese e francese; conoscenze di base del tedesco

ALTRO: Cavaliere al Merito della Repubblica Italiana

Firmato