



Dichiarazione sostitutiva di certificazione e Dichiarazione sostitutiva dell'atto  
di notorietà  
ai sensi del DPR 445/28.12.2000

Il sottoscritto Luigi De Caro,  
consapevole delle responsabilità penali cui può andare  
incontro in caso di dichiarazioni mendaci, ai sensi  
e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR 445/2000  
e sotto la propria responsabilità

DICHIARA IL PROPRIO SEGUENTE CURRICULUM VITAE  
Ai sensi dell'art. 46 e 47 del DPR 445/2000

### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

**DE CARO LUIGI**

Indirizzo

[REDACTED]

Telefono

[REDACTED]

Fax

E-mail

**I.decaro@aqp.it**

Nazionalità

Italiana

Data di nascita

[REDACTED]

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- 
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

#### **SETTEMBRE 2021 – OGGI**

Acquedotto Pugliese SpA – Via Cognetti, 36 Bari

Gestore del Servizio Idrico Integrato

Dirigente a tempo indeterminato

Responsabile Rapporti istituzionali, Regolazione e Segreteria Tecnica di Presidenza

#### **MARZO 2023 – OGGI**

Aseco SpA – Via Cognetti, 36 Bari

Gestione rifiuti

Consigliere di Amministrazione

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

#### **SETTEMBRE 2017 – SETTEMBRE 2021**

Acquedotto Pugliese SpA – Via Cognetti, 36 Bari

Gestore del Servizio Idrico Integrato

A tempo indeterminato

Responsabile Affari Regolamentari e Bilancio di Sostenibilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

#### **LUGLIO 2018 – FEBBRAIO 2020**

Acquedotto Pugliese SpA – Via Cognetti, 36 Bari

Gestore del Servizio Idrico Integrato

A tempo indeterminato

Assistente del Direttore Generale

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

#### **SETTEMBRE 2010 – SETTEMBRE 2017**

Acquedotto Pugliese SpA – Via Cognetti, 36 Bari

Gestore del Servizio Idrico Integrato

A tempo indeterminato

Responsabile Affari Regolamentari e Tariffa

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

#### **GENNAIO 2006 – SETTEMBRE 2010**

Acquedotto Pugliese SpA – Via Cognetti, 36 Bari

Gestore del Servizio Idrico Integrato

A tempo indeterminato

Responsabile Sistema Qualità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

#### **Marzo 2001 – DICEMBRE 2005**

Acquedotto Pugliese SpA – Via Cognetti, 36 Bari

Gestore del Servizio Idrico Integrato

A tempo indeterminato

Esperto Sistema Qualità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

#### **MAGGIO 2000 – FEBBRAIO 2001**

Camassa SpA – Viale della Repubblica, 119 Bari

Rifiuti e Ambiente

Consulenza

Definizione e implementazione Sistema di Gestione Qualità e Ambiente

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

**MAGGIO 2000 – OTTOBRE 2000**

Cresme Ricerche SpA – Piazza Mincio, 2 Roma

Società di consulenza e ricerca

Consulenza

Curare le tematiche ambientali del progetto del Comune di Bitonto ai fini del finanziamento tramite il Programma Comunitario Urban II

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

**GIUGNO 1998 – FEBBRAIO 1999**

Volvo Italia – Via Enrico Mattei, 66 Bologna

Vendita di auto

Consulenza

Collaboratore del progetto pilota ISO di Volvo Italia relativamente alla concessionaria Volvo di Bari (accompagnata alla certificazione secondo le norme UNI EN ISO 9002:1994 e UNI EN ISO 14001:1996)

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

**GIUGNO 2021 – LUGLIO 2022**

Politecnico di Bari

Master II livello in Economia Circolare

Titolo di Master

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

**NOVEMBRE 2018 – NOVEMBRE 2018**

Istituto Italiano di Project Management

Cultura del Project Management nella gestione del Servizio Idrico Integrato

Attestato di partecipazione

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

**NOVEMBRE 2017 – NOVEMBRE 2017**  
 Istituto Italiano di Project Management  
 Fondamenti di Project Management

Attestato di partecipazione

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

**NOVEMBRE 2016 – NOVEMBRE 2016**  
 Paradigma Srl  
 La revisione degli statuti delle società a partecipazione pubblica dopo il nuovo Testo Unico

Attestato di partecipazione

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

**OTTOBRE 2013 – APRILE 2014**  
 SDA Bocconi  
 Corso di perfezionamento e aggiornamento in Regolazione e gestione di servizi pubblici locali

Attestato di perfezionamento

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

**MARZO 2011 – APRILE 2011**  
 Business School de Il Sole 24 Ore  
 Economics di impresa per non specialisti

Attestato di partecipazione

- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul> | <p><b>GIUGNO 2007 – GIUGNO 2007</b><br/>CSAD</p> <p>Responsabile Gruppo di Audit di Sistemi di Gestione per la Qualità</p> <p>Certificato di Responsabile di Gruppo di Audit</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul> | <p><b>MAGGIO 2005 – MAGGIO 2005</b><br/>FITA - Confindustria</p> <p>Revisore ambientale/Ecoauditor</p> <p>Certificato di Ecoauditor</p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul> | <p><b>APRILE 2004 – APRILE 2004</b><br/>AICQ</p> <p>La metrologia e la gestione della strumentazione di misura in ambito ISO 9000:2000</p> <p>Attestato di partecipazione</p>    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul> | <p><b>OTTOBRE 2001 – OTTOBRE 2001</b><br/>DNV Knowledge Institute</p> <p>Internal Quality Auditor</p> <p>Certificato di Internal Quality Auditor</p>                             |

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

#### CAPACITÀ E COMPETENZE

##### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

#### CAPACITÀ E COMPETENZE

##### RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

#### NOVEMBRE 1994 – MARZO 2000

Università degli Studi di Parma

Corso di Laurea in Scienze Ambientali (vecchio ordinamento)

Laurea con lode

#### SETTEMBRE 1989 – LUGLIO 1994

Liceo Classico Carmine Sylos di Bitonto (BA)

Diploma di Maturità Classica

58/60

**ITALIANO**

**INGLESE**

ECCELLENTE

BUONO

BUONO

In Acquedotto Pugliese ho sviluppato elevate capacità di relazione e di negoziazione con Enti e Autorità esterne, in particolare con ARERA anche con riferimento ai contenziosi giudiziari con la stessa Autorità. Capacità di leadership riconosciuta sia nell'ambito del team di cui sono Responsabile diretto che nell'ambito del coordinamento funzionale delle altre Direzioni aziendali.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

L'attività svolta in qualità di Responsabile dell'Unità Sistema Qualità mi ha consentito di sviluppare significative capacità di analisi dell'organizzazione e dei processi aziendali. Esperienza rilevante, in quanto svolta con delega piena da parte dell'allora Direttore generale e in autonomia, è stata la definizione e la certificazione ai sensi della norma ISO 9001, in coordinamento con le altre Direzioni competenti, del sistema di gestione per la qualità dell'intero processo di realizzazione degli investimenti (dalla pianificazione alla programmazione, progettazione, appalto, realizzazione e collaudo delle opere).

Anche nell'incarico attualmente ricoperto ho confermato elevate capacità di organizzazione del lavoro dei miei diretti collaboratori e di pianificazione di progetti complessi che coinvolgono le altre Direzioni aziendali sotto il mio coordinamento funzionale.

Le più recenti esperienze rilevanti in questo senso sono:

- la gestione per conto del Presidente del progetto strategico per la trasformazione di AQP in holding, per il trasferimento del ramo di azienda relativo alla grande adduzione interregionale alla nuova società dello Stato che subentrerà ad EIPLI, per l'affidamento della gestione del SII nell'ATO Puglia secondo il modello in house e per la costituzione della società Nuova Aseco;
- la gestione per conto del Presidente e d'intesa con la Direttrice Generale dei rapporti di alto livello istituzionale con le altre Regioni in relazione ai trasferimenti interregionali di risorse idriche;
- la gestione della definizione del nuovo Piano della Sostenibilità 2022-2024 (e il relativo monitoraggio trimestrale);
- la programmazione ed esecuzione delle attività di verifica di Compliance Regolatoria e della pianificazione e monitoraggio delle conseguenti azioni correttive coordinando funzionalmente le Direzioni interessate;
- l'attività di monitoraggio trimestrale del Piano Strategico 2022-2026.

Inoltre ho sviluppato la capacità di attuare efficaci azioni di "lobby", direttamente e tramite Utilitalia, finalizzate alla proposizione di provvedimenti normativi nazionali utili alla strategia definita dal Presidente.

Di seguito le principali capacità e competenze organizzative sviluppate:

- leadership e people management
- autonomia
- capacità decisionale
- negoziazione e gestione degli stakeholder
- team working
- orientamento agli obiettivi
- delega e controllo
- pianificazione e budgeting
- problem solving
- affabilità
- project management
- gestione del cambiamento e innovazione

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE  
*Con computer, attrezzature  
specifiche, macchinari, ecc.*

- Conoscenza approfondita dei processi e dell'organizzazione aziendale
- Conoscenza approfondita del quadro normativo e regolatorio riferito al servizio idrico integrato e ai rifiuti sia di tipo nazionale che locale
- Conoscenza approfondita degli standard di Qualità del servizio idrico integrato (tecnici e contrattuali) definiti da ARERA
- Capacità di definizione e pianificazione delle azioni necessarie all'adeguamento alle disposizioni normative e regolatorie nazionali e locali
- Conoscenza delle metodologie necessarie al monitoraggio dei processi e delle prestazioni aziendali
- Conoscenza approfondita dei metodi e criteri per l'esecuzione delle verifiche ispettive interne del sistema di gestione e delle verifiche di compliance regolatoria
- Capacità di interpretare i dati di bilancio civilistico e consolidato
- Conoscenza delle metodologie di pianificazione degli obiettivi di sostenibilità e individuazione dei relativi KPI
- Conoscenza dei framework internazionali di rendicontazione non finanziaria
- Conoscenza delle tecniche di stakeholder engagement necessarie alla rendicontazione non finanziaria annuale di una organizzazione

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ARTISTICHE  
*Musica, scrittura, disegno ecc.*

MUSICISTA AMATORIALE

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE  
*Competenze non  
precedentemente indicate.*

PATENTE O PATENTI

B e A

#### **ULTERIORI INFORMAZIONI**

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 13 del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dall'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679), ai fini della ricerca e selezione del personale.

Data

Firma

Firmato digitalmente da: Luigi De Caro  
Data: 28/09/2023 10:30:31

