



acquedotto
pugliese
l'acqua, bene comune

Proposta di

**STRATEGIA FISCALE
ACQUEDOTTO PUGLIESE S.P.A.**

24/02/2022

1. La strategia fiscale nel contesto del modello di organizzazione

Il Codice Etico e di Comportamento costituisce parte integrante del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo di Acquedotto Pugliese e ha come finalità quella di condividere esplicitamente l'identità della società, la sua missione e i suoi valori, cui devono ispirarsi nel proprio operato quotidiano tutte le persone che ne fanno parte.

Con il Codice Etico, AQP non si limita a individuare i comportamenti corretti da seguire per scongiurare il rischio di commissione di reati, ma vuole anche cogliere l'occasione per estendere l'ambito di applicazione dello stesso ai processi aziendali che presentano il rischio di malamministrazioni, richiamando i più ampi principi etici, indispensabili nella conduzione degli stessi, per la salvaguardia degli interessi degli *stakeholder*, nonché della propria immagine e reputazione.

Il Codice richiama principi etici, doveri morali e norme di comportamento, ai quali dovrà essere improntato l'agire di tutti coloro che (socio, dipendente, collaboratore, fornitore, ecc.), che da sempre ispirano il modo attraverso cui AQP svolge l'attività d'impresa e nel cui solco si inserisce anche la propria strategia fiscale.

2. Obiettivi della strategia fiscale di AQP

Nell'intento di perseguire la crescita durevole del patrimonio aziendale e tutelarne la reputazione nel tempo nell'interesse di tutti gli *stakeholder*, preservandone gli interessi, il Consiglio di Amministrazione di AQP definisce ed approva la strategia fiscale con l'obiettivo di enunciare i principi e le linee guida che garantiscano un'uniforme gestione della fiscalità della società.

La strategia fiscale di AQP si pone l'obiettivo di garantire il rispetto degli adempimenti in modo tempestivo e l'assolvimento del carico tributario corretto, non dovendo necessariamente scegliere quello più oneroso. Infatti, come contribuente, AQP ha l'obbligo verso lo Stato e la collettività di pagare le imposte dovute per legge e, come impresa, ha l'obbligo verso i propri *stakeholder* di non pagare più imposte di quante siano dovute per legge (c.d. *compliance* fiscale).

Inoltre, AQP si impegna a mitigare il rischio fiscale, inteso come rischio di incorrere nella violazione di norme tributarie o nell'abuso dei principi e delle finalità dell'ordinamento tributario (c.d. abuso del diritto).

3. Principi della strategia fiscale

I principi riportati nella presente sezione, parte integrante della strategia fiscale, definiscono le linee guida per le società e l'implementazione di idonei processi che possano garantirne l'applicazione, ispirando l'operatività aziendale nella gestione della variabile fiscale e richiedono. Essi sono:

Valori. Agire secondo i valori dell'onestà e dell'integrità nella gestione dell'attività fiscale, nella consapevolezza che il gettito derivante dai tributi, sia propri sia riscossi per conto dell'erario, costituisce una delle principali fonti di contribuzione allo sviluppo economico e sociale da parte di AQP.

Legalità. Orientare l'azione al rispetto delle norme fiscali applicabili nei Paesi in cui opera e ad interpretarle in modo da gestire responsabilmente il rischio fiscale, così da mettersi in condizione di soddisfare gli interessi di tutti gli *stakeholder*.

Tone at the top. Adottare la strategia fiscale coinvolgendo i vertici aziendali, così che questi si assumano il ruolo e la responsabilità di garantirne l'applicazione e di guidare la diffusione di una cultura aziendale improntata ai valori dell'onestà e integrità ed al principio di legalità; coinvolgere i vertici aziendali permette di assicurare la piena consapevolezza di questi sulla gestione del rischio fiscale.

Trasparenza. Mantenere un rapporto collaborativo e trasparente con l'autorità fiscale, assicurando che quest'ultima, tra l'altro, possa acquisire la piena comprensione dei fatti sottesi all'applicazione delle norme fiscali.

Shareholder value. Considerare le imposte come un costo dell'attività d'impresa, che come tale deve essere gestito nel rispetto del principio di legalità, con l'obiettivo di salvaguardare il patrimonio sociale e di perseguire l'interesse primario della creazione di valore per gli *stakeholder* in un orizzonte di medio-lungo periodo.

4. Linee guida di attuazione della strategia fiscale

Al fine di assicurare l'attuazione dei principi generali di cui sopra, la strategia fiscale di AQP si delinea nelle seguenti linee guida.

Corretta applicazione delle normative fiscali. AQP si impegna ad applicare le normative fiscali dei Paesi in cui opera, assicurando che siano rispettati lo spirito e lo scopo che le citate norme, o più in generale l'ordinamento, prevedono per la specifica materia fiscale oggetto di interpretazione. Nel caso in cui l'interpretazione della normativa fiscale non risulti chiara o univoca, l'Area Fiscale adotta un'interpretazione ragionevole e responsabile, coerentemente al già richiamato principio di legalità. In considerazione della rilevanza o significatività della fattispecie, è possibile il confronto con professionisti esterni altamente qualificati, con la società di revisione, con il Collegio Sindacale, nonché attivando le opportune procedure di interlocuzione con l'autorità fiscale.

Agree to disagree. AQP osserva, in termini generali, le interpretazioni delle norme tributarie fornite dalle autorità competenti. Nel rispetto del principio generale *Shareholder value* ed in difesa dell'interesse sociale, AQP ritiene, però, pienamente legittimo sostenere – anche in sede pre-contenziosa o contenziosa, oltretutto nel corso di audit da parte delle autorità competenti – la ragionevole e responsabile interpretazione delle norme fiscali, anche qualora l'autorità competente ritenga applicabile una diversa interpretazione.

Prevenzione o riduzione del potenziale contenzioso. Nell'ottica di piena collaborazione con le autorità fiscali garantendo trasparenza e correttezza, dove previsto ed ove possibile e opportuno, AQP utilizza gli istituti tributari tesi a prevenire o ridurre i contenziosi fiscali quali, a titolo esemplificativo, le diverse forme di *ruling* (e.g. parere preventivo dell'autorità fiscale relativamente all'applicazione di una determinata norma fiscale ad una specifica fattispecie) previste nei diversi ordinamenti tributari.

Pianificazione fiscale non aggressiva. AQP non mette in atto comportamenti e operazioni, domestiche o *cross-border*, che si traducano in costruzioni di puro artificio, che non riflettano la realtà economica e da cui è ragionevole attendersi vantaggi fiscali indebiti, in quanto siano in contrasto con le finalità o lo spirito delle disposizioni o dell'ordinamento tributario di

riferimento e generino fenomeni di doppia deduzione, deduzione/non inclusione o doppia non imposizione, anche in conseguenza di asimmetrie fra i sistemi impositivi delle eventuali giurisdizioni coinvolte. AQP inoltre, non propone alla propria clientela o al personale dipendenti ovvero a parti terze l'acquisto di prodotti o la conclusione di transazioni che siano in contrasto con le disposizioni dell'ordinamento tributario.

Gestione della fiscalità. Al fine di ridurre al minimo il rischio fiscale, AQP ha previsto specifici controlli, inoltre, sono predisposti in via ordinaria per assicurare la correttezza e la puntualità della liquidazione, del versamento delle imposte e dei correlati adempimenti dichiarativi nel quadro di una *compliance* trasparente e accurata intesa anche a prevenire possibili controversie. I ruoli e le responsabilità nel processo di gestione della fiscalità sono chiaramente attribuiti, con adeguato rispetto dei principi di separatezza e di escalation delle decisioni. Viene assicurato che l'Area Fiscale sia dotato di risorse (umane, materiali, finanziarie) e di rilevanza organizzativa idonee a garantire lo svolgimento delle relative funzioni. Adeguate soluzioni tecnologiche, in continuo aggiornamento, massimizzano qualità e accuratezza dei dati che supportano la gestione della fiscalità e le relative dichiarazioni.

Incentivi e agevolazioni fiscali. AQP può avvalersi, in modo legittimo e trasparente, di incentivi e agevolazioni fiscali previste dalla normativa pro tempore vigente.

Rapporti con le Aree Operative e gestione delle operazioni non routinarie. AQP è dotato di una specifica Istruzione Operativa (IST/FISAC/01) approvata nel rispetto delle procedure aziendali, che gestisce il flusso informativo a attribuisce compiti e responsabilità ai *Process owner* interessati da attività con particolari riflessi fiscali. Con tale istruzione sono stati mappati e monitorati i Rischi fiscali di AQP che possono avere impatti in materia di Reati Penali Tributari. Le specifiche procedure sono state individuate nell'ambito dei vari processi operativi che costituiscono parte integrante del *Tax Control Framework*, laddove possano assumere rilevanza fiscale. In questo contesto, viene garantito il tempestivo coinvolgimento dell'Area Fiscale da parte delle altre unità organizzative per assicurare che i possibili rischi fiscali siano tempestivamente identificati e adeguatamente gestiti. Questo aspetto assume particolare rilevanza nell'ambito della gestione di operazioni non routinarie.

Soft Controls. All'Area Fiscale è assegnata la responsabilità di promuovere la diffusione della cultura e dei valori della *compliance* alla normativa fiscale, anche organizzando iniziative formative rivolte a tutto il personale, compreso quello non impegnato nella funzione fiscale. Non vengono adottati meccanismi di incentivazione ai *manager* connessi al conseguimento di obiettivi di riduzione del carico fiscale.

5. Adozione, applicazione, pubblicazione, validità e aggiornamento

La strategia fiscale è approvata dal Consiglio di Amministrazione ed entra in vigore dal primo giorno successivo alla data in cui viene approvata dal Consiglio di Amministrazione e viene pubblicata sul sito internet (www.aqp.it).

La relativa interpretazione è rimessa all'Area Fiscale, che ne cura il relativo aggiornamento.

Il Responsabile Fiscale

Dott. Tommaso Carano

Il Chief Financial Officer

Dott. Antonio Braccio