

CURRICULUM VITAE ET STUDIORUM



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Andrea Volpe
Indirizzo	
Telefono	
e-mail p.e.c.	
Cittadinanza	
Stato Civile	
Data di nascita	
Iscrizione Ordine Professionale	
Livello di inquadramento attuale	Dirigente presso Acquedotto Pugliese S.p.A.

date	<u>Dal 01 luglio 2022 all'attualità</u>
lavoro o posizione ricoperti	Responsabile Unità Operativa Attività Internazionali in Staff alla Direzione Generale
principali attività e responsabilità <i>Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a. (AQP) Via Cognetti n. 36 Bari</i>	Assicurare la corretta interlocuzione con gli organismi internazionali afferenti la gestione dei servizi idrici al fine di sviluppare proficue collaborazioni con le realtà istituzionali straniere. Assicurare l'attuazione dei programmi internazionali anche attraverso la gestione dei progetti finanziati e cofinanziati in collaborazione con l'Unità Operativa Comunicazione e Media e l'Unità Operativa AQP Academy Assicurare il benchmarking tra le aziende internazionali del settore per valutare il continuo posizionamento di AQP proponendo le opportune azioni e garantendo lo sviluppo delle potenzialità operative sui mercati stranieri.

date	<u>dal 01 gennaio 2022 al 02 maggio 2022</u>
lavoro o posizione ricoperti	Direttore Generale di Acquedotto Lucano S.p.a.
principali attività e responsabilità <i>Azienda Acquedotto Lucano S.p.a. (AQL) Via Grippo Snc Potenza</i>	In qualità di Direttore Generale è stata garantita la responsabilità della gestione tecnica, amministrativa e contabile della società con poteri determinativi e di controllo, in conformità con gli indirizzi di gestione stabiliti dall'organo amministrativo. In maniera non esaustiva di seguito i principali compiti assegnati alla Direzione - sovrintendere, coordinare e provvedere alla gestione tecnica amministrativa e contabile della Società effettuando tutte le attività ed azioni a ciò necessarie, ivi compresi i provvedimenti necessari a migliorare l'economicità, l'efficienza, l'efficacia dei servizi erogati assicurando il rispetto delle norme regolamentari e legislative applicabili; - garantire il conseguimento dei risultati programmatici fissati dall'Amministratore Unico; - garantire l'adempimento delle leggi vigenti con particolare riferimento alle norme dettate in materia di tutela ambientale e di tutela della salute e sicurezza dei lavoratori, rivestendo la funzione di datore di lavoro della società agli effetti delle responsabilità derivanti dalle leggi vigenti in materia di tutela della salute e della sicurezza sul lavoro; - curare lo svolgimento delle gare d'appalto per l'esecuzione di lavori e per l'acquisto di beni e servizi nel rispetto delle norme vigenti in materia;

	- gestire il personale dipendente ed i collaboratori della società; - garantire la corretta gestione economica e finanziaria della società, perseguendo costantemente l'obiettivo del raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario; - sottoporre all'Amministratore Unico la proposta del piano industriale, del bilancio, del budget preventivo e degli altri atti contabili funzionali all'ottimale gestione della società. Durante l'espletamento dell'incarico di Direttore Generale si è anche esercitato ad interim il ruolo di Direttore Risorse Umane e Direttore Progettazione ed Energia.
--	--

date	<u>da ottobre 2016 a dicembre 2021</u>
lavoro o posizione ricoperti	<i>Direttore Ingegneria di prima fascia a diretto riporto della Direzione Generale</i>
principali attività e responsabilità Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a. (AQP) Via Cognetti n. 36 Bari	Con Ordine di servizio n. 220 del 28/10/2016 confermato poi dall'Ods n. 228 del 08/09/2017 assunta la responsabilità della Direzione Ingegneria con il principale obiettivo assegnato di curare la progettazione di tutte le nuove opere con le relative strutture di pertinenza e degli interventi di ripristino, adeguamento e sviluppo delle opere esistenti. Assicurare l'effettuazione di tutte le attività necessarie per la realizzazione degli interventi affidati, previsti nei piani di investimento o derivanti da accordi/convenzioni vincolanti per le Società. Assicurare la rendicontazione di tutti gli investimenti Pubblici e di Derivazione comunitaria. Assicurare la standardizzazione dei tutti i materiali da impiegarsi per la realizzazione delle opere di AQP e l'acquisizione delle aree necessarie agli interventi mediante espropriazione per pubblica utilità. L'organico della Direzione in ultimo si è attestato su 100 unità. Dalla nomina al 31/12/2021 si è sovrinteso lo sviluppo di 323 progetti relativamente alla dissalazione, approvvigionamento idrico, risanamento reti idriche, collettamento fognario, depurazione aerobica ed anaerobica, riutilizzo dei reflui in agricoltura o industriale, per un importo di quadro economico pari a circa 2,725 miliardi di euro di cui: - 35 Progetti di Fattibilità Tecnico e Economica per un importo di quadro economico di 756 M€; - 188 Progetti Definitivi per un importo di quadro economico pari a 1,151 miliardi di euro; - 100 Progetti Esecutivi per un importo di quadro economico pari a 818 M€. Oltre a quanto sopra sono stati sviluppati 6 Studi di Fattibilità (condotte sottomarine e infrastrutture idrico-fognarie) per 131 M€. Sono stati portati in approvazione n. 246 progetti di investimento per un valore pari a 1,455 miliardi di euro. Al 31/12/2021 erano in corso di sviluppo ulteriori 42 progetti a vari livelli per un importo di quadro economico pari a 359 M€. Nell'anno 2019 sono stati portati a gara 58 progetti per un valore pari 328 M€, nel 2020 altri 22 progetti per un valore pari 94 M€; Nell'anno 2021 sono state avviate ulteriori 47 gare per circa 211 M€, di cui 35 gare lavori per circa 177 M€ e 12 gare per servizi per 34 M€. Nell'anno 2020 si è prodotta apposita Linea Guida per la progettazione e realizzazione di sistemi fotovoltaici su coperture di alluminio per il recupero energetico nei depuratori Nell'anno 2021 si è prodotta apposita Linea Guida per la progettazione e realizzazione di impianti idroelettrici compatti per il recupero energetico nelle reti idriche urbane. Nel 2021 si è predisposta la candidatura a finanziamento comunitario del React-EU (R Assistance for Cohesion and the Territories of Europe) per un nuovo progetto per il risanamento delle reti idriche per un valore di 50 M€. Il progetto è stato selezionato meritorio del finanziamento. Il valore dei soli fondi POR 2014-2020 in attuazione al 31/12/2021 da parte della Direzione è risultato pari a 535 M€ di cui 17 M€ per il riutilizzo dei reflui depurati. Il valore di fondi pubblici complessivamente rendicontati dalla Direzione Ingegneria dal 2016 al 2021 è risultato pari a 384,6 milioni di euro di cui 187 milioni su fondi il cui finanziamento è stato di derivazione Comunitaria. Il budget di spesa per il 2021 è risultato pari a 80 M€ (valore conseguito al 100% del pianificato) Ulteriori elementi qualificanti - Referente per il finanziamento sottoscritto con della Banca Europea degli Investimenti (BEI) nell'anno 2017 del valore di 200 M€ - Referente per AQP ai Comitati di Sorveglianza del Programma Operativo FESR-FSE

	2014-2020 Incarico di Presidente della Sezione Puglia del Project Management Institute (PMI) del Sud Italia per il biennio 2018/2019 IV classificato (esperto Senior A tecnico - laureato in ingegneria idraulica) nella selezione nazionale SOGESID 2020.9 del 05/10/2020 per l'individuazione di <i>10 esperti per il conferimento di incarichi volti al supporto e assistenza tecnico - specialistica al Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici</i> - Nominato dal Rettore del Politecnico di Bari con decreto 266 del 21/05/2018 quale Componente del "Tavolo di Ascolto delle parti interessate" per l'Accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio universitari Organizzatore di Seminari tecnici con l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Bari con formatori interni ed esterni ad AQP con acquisizione dei crediti formativi per ingegneri, Geologi e Geometri Referente scientifico della convenzione con l'Università del Salento nelle attività di ricerca nei settori del BIM (Building Information Management), dell'Informatica per la Gestione delle Infrastrutture idriche, delle metodologie per la valutazione ed il miglioramento della sostenibilità ambientale delle attività aziendali e metodologie e dell'introduzione di nuove tecnologie nei processi aziendali - Incarico di componente della Commissione Esami di Stato per Ingegneri e Ingegneri Junior I e II sessione 2019 Ordine Ingegneri di Bari e Provincia Correlatore per la Tesi di Laurea Magistrale in ingegneria Gestionale dal Titolo "Ottimizzazione organizzativa della ingegneria nel Servizio Idrico Integrato" – Politecnico di Bari anno accademico 2016/17 Sponsor del Progetto formativo "Cultura del Project Management in AQP nella Gestione del Servizio Idrico Integrato" annualità 2019 e 2020 Sponsor della pubblicazione di dicembre 2020 del Libro "Opere a Rete soluzioni progettuali in AQP" nell'ambito della collana i <i>Quaderni di AQP Water Academy</i>
date	da febbraio 2013 ad ottobre 2016
lavoro o posizione ricoperti	Responsabile dell'Area Pianificazione Investimenti (Direzione Pianificazione e Controllo) poi Responsabile della Unità Pianificazione Investimenti (Direzione Generale)
principali attività e responsabilità <i>Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a. (AQP)</i> Via Cognezzetti n. 36 Bari	Pianificazione Definire ed aggiornare il Piano degli Investimenti e i Programmi di manutenzione della Società in ragione dei fabbisogni rappresentati dalle strutture operative, anche in coerenza con gli atti di indirizzo degli Enti Finanziatori nonché degli Enti di Regolazione, previa verifica della sostenibilità finanziaria di quella organizzativa da parte delle funzioni aziendali competenti. Selezionare i progetti proposti dalle strutture operative aziendali da sviluppare nell'ambito del Piano degli Investimenti. Verificare la coerenza dei progetti predisposti dalla Società, in particolare verso gli strumenti di pianificazione esterna (Piano di Tutela delle Acque, Piano d'Ambito, etc) prima che gli stessi siano candidati per l'inserimento nei Programmi di Investimento segnalando alle strutture operative le eventuali criticità che potrebbero influire negativamente nella definizione del relativo Parco Progetti di AQP. Fornire il necessario supporto alle strutture aziendali per l'acquisizione e utilizzazione dei fondi strutturali europei, nazionali e regionali. Assicurare la schedulazione generale dei diversi programmi di investimento in coerenza con la tempistica definita per il raggiungimento degli obiettivi attesi dal Vertice Aziendale. Assicurare, l'analisi su possibili cambiamenti e l'elaborazione dei conseguenti scenari dei programmi di investimento, in conseguenza di variazioni delle forme di finanziamento pubblico e/o di obiettivi di servizio, mantenendo costantemente aggiornato il Vertice Aziendale. Monitoraggio e Verifica- Aree di risultato Verificare e monitorare gli standard/obiettivi previsti negli strumenti di pianificazione istituzionale (Piano d'Ambito/Piano Operativo Triennale, pianificazione regionale, ecc.) connessi alla realizzazione dei piani di investimento. Individuare, gli eventuali limiti operativi nella realizzazione degli investimenti (tecnici, amministrativi, finanziarie/o di altra natura) anche con riferimento alle soluzioni progettuali adottate ed all'osservanza del Quadro Economico di spesa, proponendo se del caso, le possibili iniziative da adottare per rimuovere le criticità.

Analizzare periodicamente tutti gli investimenti, verificandone le tempistiche realizzative, i relativi costi associati, l'esistenza di criticità operative e la capacità di governance dei relativi attuati e l'avanzamento/raggiungimento degli obiettivi di servizio e predisponendo le opportune relazioni reportistiche verso le strutture operative ed ulteriori report di sintesi per il Vertice Aziendale. Effettuare, sulla scorta dei diversi dati di monitoraggio, ovvero a seguito di segnalazioni di parte terza (Autorità, Organismi, Enti territoriali.) apposite verifiche atte a valutare e fornire alle competenti strutture elementi attendibili e tempestivi ai fini dell'adozione di misure correttive nella programmazione, progettazione ed esecuzione degli investimenti. Predisporre relazioni/report da condividere con le strutture operative e apposite relazioni informative per il Vertice Aziendale. Definire e fornire opportuni indicatori di performance nella realizzazione degli investimenti, sulla scorta di tutti i dati ritenuti necessari trasferiti dalle strutture competenti, finalizzati alla verifica dell'andamento dei Progetti/Programmi.

Fornire, in relazione agli obblighi previsti dalla convenzione di gestione in essere e dalle norme in materia di **obblighi di comunicazione con gli enti istituzionali esterni**, la reportistica necessaria in materia di investimenti, acquisendo le necessarie informazioni dalle strutture competenti, definendo criteri di identificazione e di classificazione degli interventi.

Predisporre il Piano dei Rischi connesso con l'attuazione dei vari programmi di investimento definiti, da intendersi quale analisi per scenari con le conseguenze dell'eventuale mancata attuazione (anche parziale) dei piani di investimento in termini di mancato raggiungimento degli obiettivi di servizio e mancato rispetto degli obblighi convenzionali.

Analizzare periodicamente tutti i programmi operativi relativi ad attività di investimento, verificandone le scadenze e l'avanzamento/raggiungimento degli obiettivi di servizio e predisponendo le opportune relazioni verso il Vertice Aziendale e/o soggetti esterni.

Interfaccia con l'Autorità di Gestione del Por Puglia 2014-2020 per i fondi di derivazione Comunitaria

Ulteriori elementi qualificanti

- **Estensore della proposta tecnica per l'individuazione dei progetti da cofinanziare mediante i fondi strutturali comunitari di cui al POR Puglia 2014-2020;**
- Realizzazione di un **Project Management Information System** per la gestione del Programma degli Investimenti di Manutenzione Straordinaria
- **Presidente della Commissione di Gara** "Procedura aperta per l'appalto complesso per la progettazione e l'esecuzione dei lavori e delle forniture necessarie per il risanamento e centinatura del canale principale tra le prog. KM 50+589 e KM 50+659 – Galleria Ginestra – in agro di Venosa (PZ)" Importo complessivo **3,1 M€**;
- **Presidente della Commissione di Gara** "Lavori di costruzione della rete di fognatura nera a servizio degli abitati di Torre Suda (LE)" Importo complessivo **10,5 M€**;
- **Docente** nel *Corso di Alta Formazione per Manager di Progetti di Ricerca e Sviluppo nel Campo delle Tecnologie Avanzate per le Bioscienze e la Salute* - Università degli Studi Aldo Moro- Modulo M8 Project Management (novembre 2013)
- **Redattore della Pubblicazione** - "**Implementing Public Works Programmes**" per la X Conferenza Internazionale dell'Italian Chapter di AIS Dicembre 2013 presso Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano; <http://www.cersi.it/italis2013/>- Proceedings ISBN: 978-88-6685-007-6
- **Relatore nell'ambito della** Conferenza Internazionale dell'Italian Chapter di AIS dicembre 2013 presso **Università Commerciale Luigi Bocconi**, Milano nella Sessione *ITPjm* del giorno 14/12/2013
- **Correlatore per la Tesi di Laurea** Magistrale in ingegneria Civile "Regressione non parametrica dei dati di investimento dei Acquedotto Pugliese" – Politecnico di Bari anno accademico 2015/16

Con Ordine di servizio n. 217 del 11/05/2016 oltre a quanto già assegnato precedentemente sopra evincibile sono state assegnate **anche** le aree di responsabilità relative **Verifica dei Progetti ed ai Collaudi** nell'ambito della nuova Unità **Pianificazione Investimenti** della Direzione Generale. Le nuove aree di responsabilità aggiunte hanno riguardato la verifica dei progetti per previsto quanto da normativa sui lavori pubblici (oggi art. n. 26 del d.lgs. n. 50/2016 nuovo codice degli appalti) ove non direttamente effettuabile dal Responsabile del Procedimento ed hanno riguardato le attività di collaudo delle opere realizzate da AQP.

Ulteriori elementi qualificanti

- **Estensore** della proposta presso Autorità Idrica Pugliese per il piano Investimenti AQP 2016-2022 autorizzato dall'Autorità Idrica Pugliese (AIP) con Delibera del Consiglio Direttivo n.20 del 23/06/2016 per un valore di spesa circa pari a **un miliardo e trecento**

	milioni di euro di cui circa 452 M€ sono stati valutati per il settore ambientale specifico della depurazione Acquisizione della qualifica di Dirigente a fare data dal 01/03/2015
date lavoro o posizione ricoperti	<u>da dicembre 2010 a febbraio 2013</u> Responsabile dell'Area Pianificazione e Monitoraggio Investimenti della Direzione Affari Generali e Sistemi di Gestione
principali attività e responsabilità <i>Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a. (AQP)</i> Via Cognetti n. 36 Bari	Predisposizione e Monitoraggio del Portfolio Investimenti della Società Assicurare la schedulazione generale dei diversi programmi di investimento in coerenza con la tempificazione definita per il raggiungimento degli obiettivi attesi dal Vertice Aziendale Analizzare periodicamente tutti i programmi operativi relativi ad attività di investimento, verificandone le scadenze e l'avanzamento/raggiungimento degli obiettivi di servizio e predisponendo le opportune relazioni verso il Vertice Aziendale e/o soggetti esterni. Assicurare l'analisi su possibili cambiamenti e l'elaborazione dei conseguenti scenari dei programmi di investimento, in conseguenza di variazioni delle forme di finanziamento pubblico e/o di obiettivi di servizio Assicurare la definizione e gestione del Piano dei Rischi connesso con l'attuazione dei vari programmi di investimento definiti Verificare e monitorare gli standard/obiettivi previsti negli strumenti di pianificazione istituzionale (Piano d'Ambito/POT, pianificazione regionale, ecc.) connessi alla realizzazione dei piani di investimento; Fornire gli indicatori di performance nella realizzazione degli investimenti finalizzati alla verifica dell'andamento dei Piani/Programmi Interfaccia con l'Autorità di Gestione del Por Puglia 2007-2013 per i fondi di derivazione Comunitaria. Ulteriori elementi qualificanti • Estensore dell'analisi tecnica finalizzata alla definizione del Deficit di Finanziamento degli investimenti AQP del valore di 372,44 M€ ricompresi nel Programma Operativo Regionale FERS Puglia 2007-2013 Asse II "Uso sostenibile e efficiente delle risorse ambientali ed energetiche per lo sviluppo", a seguito delle indicazioni della Commissione Europea con nota REGIO.G.3 LM/ib D(2011) e dell'art. 55 del Regolamento Europeo n. 1083/2006 per i Progetti Generatori di Entrate. Tasso valutato al 80,64 % con esito positivo dal Nucleo di Valutazione degli investimenti Pubblici della Regione Puglia (parere 250 del 19/09/2011). • Redattore dell'articolo pubblicato sul PMI SIC Journal maggio 2011– "Programmazione delle Opere Pubbliche e Portfolio Management" • Componente della Commissione di Gara "Progetto per lavori e servizi di Ingegnerizzazione delle reti idriche di distribuzione urbana e lavori di manutenzione straordinaria e infrastrutturazione delle reti funzionali al miglioramento della gestione del servizio di distribuzione idrica e concorrenti alla riduzione delle perdite "Importo complessivo a base d'asta 53,35 M€; • Redattore della Pubblicazione ACM - "<i>Reduction of complexity as key element for the management of Programme for Public Works</i>" per la 12a Conferenza internazionale Profes giugno 2011; • Componente della Commissione di Gara per "l'appalto dei lavori per il rifacimento dell'emissario intercomunale di Rutigliano-Noicattaro-Triggiano. Importo complessivo a base d'asta 8,9 M€; • Partecipazione al Workshop Internazionale su Project and Knowledge Management Trend - PKMT2011" con presentazione dei risultati conseguiti in tema di Portfolio and Program Management [giugno, 2011 - Torre Canne (BR)]; • Docenza nel Corso Master II livello Energia, Territorio e Ambiente (META) del Politecnico di Bari (marzo 2012) • Correlatore per la Tesi di Laurea in ingegneria Meccanica e Gestionale dal Titolo "Un approccio innovativo per il Project Management della committenza nel Servizio Idrico integrato" – Politecnico di Bari anno accademico 2009/2010 • Certificazione Professionale Internazionale in Project Management - Prince 2 Foundation – APGM Institute - Referente per il finanziamento sottoscritto con della Banca Europea degli

	Investimenti (BEI) nell'anno 2012 valore 150 M€
date lavoro o posizione ricoperti	<u>da aprile 2007 a dicembre 2010</u> Responsabile dell'Area Pianificazione Controllo e Rendicontazione Grandi Interventi della Direzione Investimenti poi Pianificazione Controllo Grandi Interventi con Ods 155 del 09/12/2008
principali attività e responsabilità Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a. (AQP) Via Cogneetti n. 36 Bari	Pianificazione: Esame, valutazione ed inquadramento delle richieste/proposte di investimenti pervenute dalle varie funzioni aziendali o da soggetti esterni. Rilevazione dei fabbisogni di investimento per raggiungere gli obiettivi di livello di servizio assegnati. Predisposizione della definizione di dettaglio di obiettivi, di priorità e di indicatori da sottoporre all'approvazione del Vertice Aziendale. Predisposizione della proposta di Piano degli investimenti al Vertice Aziendale finalizzato al miglioramento dell'efficienza, efficacia ed economicità della gestione. Programmazione: Condivisione con i beneficiari (interni all'azienda ed esterni) degli obiettivi e delle iniziative di investimento da inserire nel Piano Operativo Triennale. Predisposizione proposta di Piano Operativo Triennale da trasmettere per l'approvazione del vertice aziendale. Predisposizione, con i vari Responsabili di Commessa, del cronoprogramma di dettaglio degli interventi previsti nel Piano Operativo Triennale. Monitoraggio: monitoraggio della fase attuativa con analisi degli scostamenti e segnalazione alla Direzione. Raccordo con la direzione Amministrazione Finanza e Controllo sui dati economico finanziari legati alla realizzazione delle commesse di investimento. Rendicontazione: definizione degli elementi per la normalizzazione della documentazione necessaria ai fini della rendicontazione ed istruzione di quanto necessario ai fini della rendicontazione interna ed esterna. monitoraggio della fase attuativa con analisi degli scostamenti e segnalazione alla Direzione. Raccordo con la direzione Amministrazione Finanza e Controllo sui dati economico finanziari legati alla realizzazione delle commesse di investimento. Incarico di Responsabile del Procedimento per la chiusura dei lavori ex Casmez/Agensud Interfaccia con l'Autorità di Gestione del Por Puglia 2007-2013 per i fondi di derivazione Comunitaria. Ulteriori elementi qualificanti - Supervisione delle attività di realizzazione e rendicontazione dei Fondi Nazionali e Comunitari Strutturali (FESR 2007-2013) di cui alla Delibera della Giunta Regionale di Puglia n.850 del 26/05/2009 per un importo 206,11 M€ di investimenti FESR su 427,23 M€ totali assegnati - Predisposizione del Piano Industriale AQP 2007-2010 (sezione investimenti) - Realizzazione di un Project Management Information System per la gestione del Programma Grandi Interventi di AQP Docente nel Corso Finanziato dalla Regione Puglia Legge 236/93 "Formazione e sviluppo nel settore della depurazione delle Acque" - Modulo Project Management per ore n.52 Relatore nel Convegno "La Certificazione Professionale: opportunità o necessità?" (maggio 2010) Componente del Nucleo Tecnico di Valutazione per il Procedimento di verifica delle offerte anomale per la gara "Esecuzione lavori e servizi per la manutenzione ordinaria ed a guasto delle reti idriche e fognanti" (Ambiti Territoriali n.10-Importo a base d'asta 171 M€) Componente della Commissione di Gara per l'affidamento della progettazione delle opere inerenti al SII nei diversi agglomerati della Regione Puglia (relativamente alle Macro Aree BR-TA, BA -BAT, FG, LE) Importo complessivo dei Servizi a base d'asta 6,2 M€ Correlatore per la tesi di Laurea: "Tecniche Innovative per la Gestione dei Progetti di infrastrutture idrauliche a rete" – Politecnico di Bari Ingegneria Gestionale Anno 2010 Correlatore per la tesi di Laurea: "Modelli Innovativi per la Gestione di Progetti di Impianti nel Servizio Idrico Integrato" –Politecnico di Bari Ingegneria Gestionale Certificazione Professionale Internazionale come Project Manager Professional - PMP® dal Project Management Institute (USA) con la quale si è acquisita la <u>certificazione internazionale delle competenze</u> nelle seguenti aree: integrazione, ambito, schedulazione, costi, qualità, <u>risorse, comunicazione, rischi ed approvvigionamento</u>

date	<u>da gennaio 2006 ad aprile 2007</u>
lavoro o posizione ricoperti	Responsabile dell'Area Piani e Programmi della Direzione Investimenti
principali attività e responsabilità <i>Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a.</i> (AQP) Via Cogneetti n. 36 Bari	Pianificazione a seguito dell'esame, valutazione ed inquadramento delle richieste/proposte di investimenti pervenute dalle varie funzioni aziendali o da soggetti esterni (Autorità d'Ambito Territoriale Ottimale per la Puglia (AATO), Comuni, Regione, Ministeri, ecc.). Rilevazione dei fabbisogni di investimento per il raggiungimento degli obiettivi di livello di servizio assegnati, per il miglioramento degli asset gestiti, della produzione del Servizio Idrico Integrato, e degli strumenti necessari per adeguare/migliorare le infrastrutture in funzione del raggiungimento/mantenimento degli standard tecnico-gestionali; monitoraggio continuo del fabbisogno rilevato e del suo soddisfacimento. Predisposizione della definizione di dettaglio di obiettivi, di priorità e di indicatori. Predisposizione della proposta di Piano degli investimenti. Programmazione con la condivisione dei beneficiari (interni all'azienda ed esterni) degli obiettivi e delle iniziative di investimento da inserire nel Piano Operativo Triennale (POT). Predisposizione proposta di Piano Operativo Triennale. Predisposizione degli obiettivi, indicatori e risultati per singola commessa programmata nel POT. Interfaccia operativa con soggetti istituzionali nelle relazioni con i soggetti istituzionali per le attività di competenza assicurando la raccolta e trasmissione di dati e documenti all'AATO Puglia previsti dalla Convenzione per la gestione del SII nell'ATO Puglia.
date	<u>da giugno 2005 a gennaio 2006</u>
lavoro o posizione ricoperti	Professional in Staff al Direttore Investimenti
principali attività e responsabilità <i>Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a.</i> (AQP) Via Cogneetti n. 36 Bari	Supervisione del processo di attuazione del Piano degli Investimenti Aziendale Attività e del raccordo tra le diverse Direzioni per l'attuazione del Piano degli investimenti Ricognizione e valutazione del fabbisogno di investimenti per gli asset gestiti.
date	<u>da novembre/2004 a giugno/2005</u>
lavoro o posizione ricoperti	Professional in Staff al Direttore Operativo/DIROP
principali attività e responsabilità <i>Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a.</i> (AQP) Via Cogneetti n. 36 Bari	Ricognizione e valutazione del fabbisogno di investimenti per la manutenzione degli asset gestiti. Verifiche tecniche delle opere gestite dalla Direzione e gestione del Piano degli investimenti mediante il coordinamento delle attività di startup degli investimenti, controllo e monitoraggio della loro realizzazione con riporto alla Direzione ed al vertice aziendale dello stato attuativo. Ulteriori elementi qualificanti Membro di commissioni di gare di lavori (ad Es. tra le altre–appalto concorso per la Realizzazione del nuovo Acquedotto del Locone e Gara per il Primo stralcio funzionale del sistema di Telecontrollo AQP 41,7 M€)
date	<u>da maggio 2002 a novembre 2004</u>
lavoro o posizione ricoperti	Professional in staff al Direttore Tecnico poi Direttore per lo Sviluppo, Realizzazione Piano D'Ambito ed Esercizio Centralizzato.

principali attività e responsabilità Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a. (AQP) Via Cognetti n. 36 Bari	Predisposizione del Piano Operativo Triennale 2003-2005 degli investimenti di Acquedotto Pugliese in ragione degli standard di servizio da raggiungere e dei vincoli tariffari valore fabbisogno in tema ambientale 1.050 milioni di euro di cui 14,70 M€ indirizzati al riuso della risorsa. Predisposizione sezione tecnica del <i>Business Plan Aziendale</i> per il 2004. Verifiche tecniche delle adduzioni principali dello Schema di approvvigionamento e distribuzione di AQP e risoluzione di criticità operative. Analisi delle attività di manutenzione delle reti idrico fognanti. Referente di Commessa per l'intero Settore A4 del Piano Operativo Triennale 2003-2005 – <i>Risanamento delle reti di distribuzione</i> Ulteriori elementi qualificanti - Responsabilità di Commesse di ingegneria per la realizzazione di acquedotti e fognature, quali ad esempio: - progetto per il <i>risanamento delle Gallerie del Canale Principale dell'Acquedotto Pugliese</i>, commessa suddivisa in lotti-valore dei Lotti 16,5 M€, 16,2 M€, 19,0 M€, 10,3 M€ e 9,2 M€; - progetto per la manutenzione a guasto delle reti idrico e fognanti nella Regione Puglia e nel Compartimento di Calitri - valore 100,0 M€; - realizzazione della nuova suburbana a servizio del Comune di Altamura- valore 7M€; - sistema di collettamento dei reflui tra le frazioni di Mariotto e Palombaio- valore 2M€; - potenziamento della rete idrica a servizio del Borgo Antico del Comune di Bari- valore 0,5 M€- trasferimento dei reflui in arrivo all'Impianto di Fontana nuova di Torre a Mare –Comune di Bari-valore 1,0 M€-Sistemazione dei comparti PIP del Comune di Rutigliano - valore 0,4 M€. - Docente nella Scuola Internazionale dell'Acqua e dell'Ambiente per la Regione Mediterranea – <i>Programma e Gestione della Risorsa Idrica nel Mediterraneo</i> - Modulo di docenza "Lo studio di fattibilità e la progettazione". - Sviluppo della soluzione progettuale per la realizzazione dell'Acquedotto GMMRP in Libia (commessa Great Made Man River Project). Esito positivo per Acquedotto Pugliese. - Membro di commissioni di gara per l'affidamento di lavori (ad Es., tra le altre, Gara per i lavori di Ristrutturazione e normalizzazione del ciclo di trattamento delle acque reflue del Comune di Conza della Campania).
date lavoro o posizione ricoperti	<u>da gennaio 2001 ad aprile 2022</u> Assistente al Responsabile del Sistema Qualità Aziendale
principali attività e responsabilità Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a. (AQP) Via Cognetti n. 36 Bari	Costruzione del Sistema di Certificazione ISO9001:2000 di AQP per le linee di ingegneria comparto tecnico ed operativo. Sviluppo del manuale della qualità e delle procedure finalizzate alla certificazione delle attività di progettazione, appalto e costruzione per le commesse con Committente Interno ed Esterno ad AQP e gestione operativa delle opere realizzate. Attività di formazione in aula per i tecnici coinvolti nei processi di ingegneria. Attività di auditing di prima parte presso le strutture aziendali su tutti i campi di certificazione finalizzate al raggiungimento della certificazione aziendale. Ulteriori elementi qualificanti - Sviluppo della parte tecnica del Regolamento degli Appalti e dei Lavori di AQP (Approvazione del Regolamento da parte dell'Amministratore Unico -Settembre 2002) - Membro di commissioni di aggiudicazione di gare d'appalto per approvvigionamenti di materiali e di lavori (ad Es., tra le altre, Gara per i <i>Lavori d'Impermeabilizzazione della Galleria dell'Ofanto</i> Importo lavori 2 M€)
date lavoro o posizione ricoperti	<u>da aprile 2000 a dicembre 2000</u> Professional in Staff dell'Amministratore Unico "Servizio Tecnico di Coordinamento" poi denominato Unità Progetti Speciali dal 03/07/2000 con OdS n. 36

principali attività e responsabilità
Azienda Acquedotto Pugliese S.p.a.
 (AQP)
 Via Cognetti n. 36 Bari

Pianificazione, monitoraggio e controllo delle attività di costruzione relative alle commesse "Puglia 2" (committenza-Prefetto di Bari-Commissario di Governo per l'Emergenza Socio Economico Ambientale nella Regione Puglia) - Interfaccia con la Prefettura di Bari

Ulteriori elementi qualificanti

• Incarichi di Ingegnere Capo/Responsabile Lavori

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

marzo 2021 – agosto 2021	Corso Collaborative Blended Learning
- Nome dell'istituto di istruzione o formazione - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	goFLuent Corso di Inglese con la finalità di implementare la conoscenza della lingua inglese, per una sempre più autonoma interazione con attività internazionali.
giugno 2021	Corso di aggiornamento quinquennale per Coordinatore per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione dei lavori ex art. 98 D.lgs. 81/08
- Nome dell'istituto di istruzione o formazione - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	AQP Water Academy Corso di formazione obbligatorio di 40 ore sui temi della sicurezza nei cantieri temporanei e mobili
aprile 2021	Corso La regolazione tariffaria del S.I.I.: inquadramento generale e principali implicazioni per AQP
- Nome dell'istituto di istruzione o formazione - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	AQP Water Academy Inquadramento del meccanismo tariffario nell'ambito della più ampia regolazione dell'Autorità nazionale e degli Enti di governo dell'Ambito territoriale ottimale, evidenziando le principali implicazioni per l'attività di AQP
marzo 2021	Seminario Project Manager e Consulenza: Due Ruoli Chiave dell'ingegnere per l'impresa, L'industria e la Pubblica Amministrazione
- Nome dell'istituto di istruzione o formazione - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Project Management Institute South Italian Chapter Il seminario ha dibattuto sull'opportunità per le imprese, le industrie e per la Pubblica Amministrazione, di avvalersi di professionalità "qualificate" nell'affrontare percorsi di innovazione di tipo organizzativo o tecnologico o di processo o di prodotto, sia nella fase di strategia e disegno dell'intervento (consulenza), sia nella fase di esecuzione del progetto (implementazione).
dicembre 2020- gennaio 2021	Corso di Formazione Valutazione delle Prestazioni
- Nome dell'istituto di istruzione o formazione - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	AQP Water Academy Implementare la Cultura della Performance, puntando ad una crescita individuale e professionale, attraverso la valorizzazione di competenze e professionalità
giugno 2020- dicembre 2020	Corso di Formazione Il Cenacolo di Valore per le aziende - Etica, sostenibilità ed eccellenza nel servizio
- Nome dell'istituto di istruzione o formazione - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	AQP Water Academy Integrazione e motivazione, condividere le conoscenze, gestire il cambiamento, diffondere e implementare un'autentica cultura dell'innovazione e dell'eccellenza del servizio
novembre 2020	Seminario Empower your soft skills, gain your hard power
- Nome dell'istituto di istruzione o formazione - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Project Management Institute South Italian Chapter I leader di oggi devono possedere un'ampia gamma di abilità interpersonali, spiccate doti comunicative, intelligenza emotiva e resilienza (soft skills), al fine di creare coinvolgimento e massimizzare la produttività negli individui e nei team di progetto che realizzeranno la mission dell'organizzazione (hard power)
ottobre 2020	Seminario Distanziamento fisico e distanziamento sociale: ridefinire il processo di interazione sociale nei contesti organizzativi e nella gestione dei progetti
- Nome dell'istituto di istruzione o formazione - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Project Management Institute South Italian Chapter Le relazioni interpersonali e sociali coinvolgono, infatti, tutti i livelli di comunicazione che consentono lo scambio di informazioni, contenuti cognitivi, emotivi e di regolazione organizzativa;

	in una situazione di distanziamento sociale tale processo di scambio risulta fortemente ridotto e limitato in ragione della riduzione delle possibilità comunicative ed espressive non verbali ed emotivamente generata dal parziale occultamento del viso e del sovvertimento delle regole prossemiche di definizione dello spazio fisico nei rapporti interpersonali
maggio 2020 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Seminario Agile Approach - Domain IV: Team Performance Projet Management Institute South Italian Chapter Cambiamento di approccio da una gestione dei progetti basati su approcci Waterfall o Predittivi ad una decisa svolta verso gli <i>approcci Agile or Hybrid</i> .
maggio 2020 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Seminario Agile Approach - La Voce, il segreto del Public Speaking Projet Management Institute South Italian Chapter Analisi della comunicazione vocale in questo particolare momento, in cui il distanziamento sociale ci vincola a media come webinar, call, podcast, audio.
aprile 2020 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Seminario Agile Approach - Unmute: valorizzare la diversità come fattore di successo nei team virtuali Projet Management Institute South Italian Chapter Comprendere le principali caratteristiche dei team virtuali è fondamentale per trasformare i potenziali limiti in opportunità di maggiore coesione e crescita individuale. Valorizzare la diversità con forme di comunicazione e condivisione spesso insolite è una delle principali buone pratiche per rendere virtuosa la virtualità.
dicembre 2019 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Seminario Agile Approach - Soft Skills: Decision Making Projet Management Institute South Italian Chapter I PM si trovano spesso a dover prendere delle decisioni relative al progetto che stanno gestendo. Essi utilizzano 4 possibili stili decisionali di base: comando, consultazione, consenso, casual (lancio della monetina). I 4 principali fattori che incidono sullo stile decisionale sono: vincoli temporali, fiducia, qualità ed accettazione. Le decisioni possono essere prese individualmente o di gruppo.
novembre 2019 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di Formazione Guida Anticipativa AQP Water Academy diminuire l'incidentalità stradale (infortunio sul lavoro) attraverso una maggiore consapevolezza alla guida
settembre 2019 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Seminario Multicultural Awareness Projet Management Institute South Italian Chapter È sempre più frequente per un PM dover gestire un team geograficamente distribuito e con un background culturale eterogeneo. Gestire le differenze culturali aiuta a prevenire i conflitti e aumenta le performance del team. Comprendere le differenze culturali permette al PM di creare un ambiente di fiducia reciproca e una atmosfera favorevole per tutte le parti coinvolte
maggio 2019 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Seminario Managing: la negoziazione e gestione dei conflitti Projet Management Institute South Italian Chapter La negoziazione quale la strategia che prevede il confronto con parti aventi interessi condivisi o contrapposti al fine di raggiungere un compromesso o un accordo. Sempre più spesso il PM si trova a dover gestire interesse diversi e qualche volta contrapposti ed è necessario acquisire capacità di negoziazione al fine di far progredire il progetto
maggio 2019 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Seminario Managing: Leading is about focus Projet Management Institute South Italian Chapter L'argomento della Leadership uno degli skill che il Project Manager usa sempre più spesso per sopperire alla mancanza di potere nella gestione del team.
febbraio 2019 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Corso di Formazione Aggiornamento e revisione del Modello Organizzativo di Gestione e Controllo (MOG) - ex D.lgs. 231/01" AQP Water Academy

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Analisi del Decreto e sul funzionamento del Modello 231/01 e contenuti essenziali relativi alle aree di rischio in AQP
gennaio 2019 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di Formazione Dirigenti per la Sicurezza sul Lavoro AQP Water Academy Analisi di quanto previsto nel D.lgs. 81/08 e specificato nell'Accordo Stato Regioni del 21/12/11
dicembre 2018 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di Formazione Privacy e nuovo Regolamento (UE) 679/2016: GDPR alla luce delle recenti modifiche introdotte dal D.LGS.101 AQP Water Academy Analisi di quanto previsto nel in materia di Privacy
giugno 2018 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di Formazione Performance Management in AQP AQP Water Academy Integrare le risorse in un Sistema organizzativo orientato al consolidamento di una "Cultura Aziendale e Manageriale"; Migliorare la "Comunicazione tra Responsabili e Collaboratori" al fine di orientarne i comportamenti organizzativi e le attività ;Implementare un "Sistema Efficace di Valutazione delle Prestazioni" necessario alla crescita del patrimonio professionale e organizzativo dell'Azienda e del Capitale Umano.
giugno 2018 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di Formazione Sistemi di Controllo Interno e Gestione Dei Rischi in AQP AQP Water Academy Analisi dei Sistemi di Controllo e dei Rischi Aziendali
dicembre 2016 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di Formazione per Coordinatore per la Sicurezza nei Cantieri Beta Formazione Srl Corso di formazione obbligatorio di 40 ore sui temi della sicurezza nei cantieri temporanei e mobili
luglio 2015- settembre 2015 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di Formazione Corporate Coaching AQP Water Academy Corporate Coaching per lo sviluppo delle capacità e potenzialità del personale, al fine di promuovere una migliore performance coerentemente alla vision, alla mission e alle strategie messe in atto dall'organizzazione stessa.
giugno 2013- febbraio 2014 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di Alta Formazione in "Diritto dell'Ambiente" AQP ed altri Normativa ambientale di riferimento per il Servizio Idrico Integrato
dicembre 2013 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di Formazione La Gestione Multiprogetto Cegos Italia - Milano Metodologie di Program e Portfolio Management
aprile 2012 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di Formazione Prince 2 Foundation QRP International - Roma Metodologia del Prince2 applicata ai progetti
luglio 2011 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Seminario Earned Value Management dalla Teoria alla Pratica PMI – Southern Italy Chapter - Bari Tecniche di Project e Program Management
aprile 2011 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione	Seminario Project Management in progetti distribuiti e multiculturali PMI – Southern Italy Chapter - Brindisi

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Tecniche di Project e Program Management
marzo 2011 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Seminario <i>La gestione dei Rischi di Progetto</i> PMI – Southern Italy Chapter - Bari Tecniche di Project e Program Management
dicembre 2010 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Modello organizzativo Legge 231/03 AQP ed altri Responsabilità amministrativa delle società e modelli di organizzazione, gestione e controllo
novembre 2007 /maggio 2008 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	Executive Master “Project Management” Stogea Srl (Roma) Gestione dell'ambito, dei tempi, costi e qualità per progetti complessi secondo le indicazioni del Project Management Institute. Sviluppo delle principali tool e technique delle aree della conoscenza associate Project life cycle Master
giugno 2007/dicembre 2008 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Formazione manageriale per capi intermedi AQP ed altri Competenze manageriali per lo sviluppo del ruolo del capo intermedio
ottobre 2003 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio novembre 2004 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso per l'utilizzo MS Project AQP ed altri Utilizzo avanzato dell'applicativo gestionale Microsoft Workshop internazionale: “Innovazione nella gestione, progettazione e riabilitazione dei Sistemi Idraulici” AQP ed altri Criteri di progettazione e gestione delle opere idrauliche
Maggio 2003 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	Corso di specializzazione “Master Modeler in water distribution system” WARRE DOC Università di Perugia Studio ed applicazione delle ultime metodiche di modellazione delle reti di distribuzione idrica Master Modeler
settembre/ottobre 2000 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	Corso per valutatori interni del sistema qualità (internal quality auditor) AQP ed altri Metodologie di verifica interna del sistema di qualità aziendale finalizzato al mantenimento della certificazione Valutatore interno di sistema – Internal quality auditor
maggio/luglio 2000 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	Master - Qualità, Ambiente e Certificazione Intrapresa Formazione srl Modelli e metodi per l'accreditamento e la certificazione in tutti i campi d'applicazione delle norme ISO Master
aprile/ giugno 2000 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di Specializzazione per la Qualifica di Tecnico di Gestione dei Servizi Idraulici AQP ed altri Gestione del Servizio Idrico Integrato e normative ambientali

marzo 2000 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Abilitazione all'esercizio della Professione di Ingegnere Ordine degli Ingegneri di Bari e Provincia numero 5897
gennaio 2000 / 2000 • Nome dell'istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	Master-Gestione delle Acque e tutela dell'Ambiente Scuola Superiore d'Eccellenza (sede di Catania) (Terzo classificato nel concorso nazionale per l'accesso alla Scuola Superiore d'Eccellenza) Metodi e modelli di ottimizzazione per la gestione della risorsa idrica- Analisi degli impatti sull'ambiente e mitigazione Interruzione delle attività per assunzione in AQP S.p.A.
ottobre 1999 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Votazione finale	Laurea in Ingegneria Civile Politecnico di Bari Ingegneria civile con indirizzo idraulica, impianti speciali idraulici e sanitaria Campo specifico di indirizzo: Costruzioni Idrauliche per la progettazione di infrastrutture acquedottistiche e loro gestione. Tesi sviluppata con applicazione sperimentale delle nuove metodiche di contenimento delle perdite dai grossi invasi di ritenzione con particolare riferimento al fenomeno dell'interrimento. Collaborazione internazionale alla risoluzione del fenomeno di interrimento della Diga del Rendina . Dottore in Ingegneria Civile 110/110 con lode

CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA	Italiano
-------------	----------

ALTRE LINGUE

• Lingua • Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espressione orale	Inglese Buona Buona Buona
---	---

CAPACITA' E COMPETENZE RELAZIONALI	Capacità di comunicare con diversi interlocutori interni ed esterni al gruppo di lavoro e di ascoltare, prendendo in considerazione anche le idee degli altri maturata in anni di lavoro con diversi Stakeholder interni ed esterni all'Azienda. Spiccata intelligenza emotiva e capacità di gestire le situazioni di stress, cercando di comprendere ciò che provano gli altri membri dei diversi team. Empatia e flessibilità. Buone capacità di Public Speaking.
---	---

CAPACITA' E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Capacità di pianificare e gestire progetti complessi nell'ambito di strutture diversamente organizzate considerando i tempi, i costi, la qualità ed i rischi delle operazioni. Notevole propensione al Problem solving. Affidabilità per il rispetto delle regole e delle scadenze fissate oltre che degli obiettivi da raggiungere acquisita in diversi ambiti.
---	--

CAPACITA' E COMPETENZE TECNICHE	Conoscenza informatica dei principali sistemi di Office Automation (Word, Excel, Power Point) e dei principali applicativi per il design e sistemi informativi territoriali (Autocad – Strato - Arc GIS) di applicativi per la conduzione dei lavori (Primus – Certus) e conoscenza approfondita software di Project Management (Ms Project- Primavera). Programmazione avanzata di Visual Basic for application
--	--

CERTIFICAZIONI PROFESSIONALI DELLE COMPETENZE

da ottobre 2008 • Ente che ha rilasciato il Certificato	Certificazione Professionale come Project Manager Professional - PMP® Project Management Institute–USA Certificato n. 1221280
da aprile 2012 • Ente che ha rilasciato il Certificato	Certificazione Professionale come PRINCE2 Foundation APGM International Certificato n. 02348671-01-V IL1

PUBBLICAZIONI

maggio 2011 (volume 2) titolo	<i>Project Management Southern Italy Chapter Journal</i> Programmazione delle Opere Pubbliche e Portfolio Management
giugno 2011 titolo	<i>Profes '11: Atti della 12a Conferenza Internazionale sullo sviluppo di software focalizzato sul prodotto e sul miglioramento dei processi</i> Reduction of complexity as Key element for the management of a Programme for Public Works
dicembre 2013 titolo	<i>Università Commerciale Bocconi- 14 Conference of the Italian Chapter of AIS</i> Implementing Public Works Programmes

CARATTERISTICHE MANAGERIALI

Empatico e riservato, abituato a lavorare in situazioni di change aziendale. Leader e sempre orientato al raggiungimento degli obiettivi aziendali. Riesco a coinvolgere sempre il mio team, coinvolgendo con comunicazione costante i dirigenti, il middle management, i professional e gli executive. Fortissima abilità nel problem solving. Coinvolgo gli stakeholder con KPI e comunicazione periodica in modo da interagire sempre in maniera corretta e costruttiva.

PATENTE	Patente automobilistica B
----------------	---------------------------

Autorizzo al trattamento dei dati secondo ai sensi del D.lgs. 196/2003 e smi

Il presente viene autocertificato ai sensi degli art.46 e art.47 del DPR 445/2000 consapevole delle conseguenze derivanti da dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000.

Bari, 06 luglio 2022

Fto
Andrea Volpe