

Unità organizzative	D		Q		I		O		Tot	
	N	Costo	N	Costo	N	Costo	N	Costo	N	Costo
AMMINISTRATORE UNICO					1	60.515			1	60.515
COMUNICAZIONE E RELAZIONI ESTERNE	1	141.055			4	176.770			5	317.825
DIREZIONE GENERALE	2	425.972			3	162.063			5	588.035
DIREZIONE PIANIFICAZIONE E CONTROLLO	2	283.404	5	389.747	20	1.081.769	0	0	27	1.754.920
STAFF AFFARI REGOLAMENTARI					1	54.353			1	54.353
AFFARI REGOLAMENTARI			2	137.118	3	153.709			5	290.827
CONTROLLO DEI SISTEMI IDRICI E SVILUPPO	1	142.168			1	52.700			2	194.869
CONTROLLO DI GESTIONE			1	84.772	6	315.233			7	400.006
PIANIFICAZIONE INVESTIMENTI			1	85.517	4	212.039			5	297.556
SIT E TELECONTROLLO			1	82.340	5	293.734			6	376.074
UNITA' RICERCA E SVILUPPO	1	141.236							1	141.236
DIREZIONE TUTELA GIURIDICA E COMPLIANCE	1	187.865	2	155.516	5	259.455	0	0	8	602.836
COMPLIANCE E AFFARI SOCIETARI			1	75.965					1	75.965
INTERNAL AUDITING			1	79.551	3	153.798			4	233.349
STAFF TUTELA GIURIDICA	1	187.865			2	105.657			3	293.522
DOPAP/DIREZ. OPERATIVA APPR.IDR,POTAB.	3	460.627	7	640.052	134	6.667.595	28	1.050.120	172	8.818.394
DOPAP/INGEGNERIA	1	132.546	2	188.384	12	665.147			15	986.077
GESTIONE POZZI					6	303.546			6	303.546
GRANDI VETTORI E SERBATOI			1	95.694	24	1.289.454	4	180.435	29	1.565.583
PIANIFICAZIONE E CONTROLLO					6	323.563	1	66.170	7	389.733
POTABILIZZAZIONE	1	159.075	4	355.974	84	3.979.364	23	803.515	112	5.297.928
STAFF DIRETTORE OPERATIVO	1	169.006			2	106.521			3	275.527
DOPEM/ENERGIA E MANUTENZIONE ELETTROM.	1	164.019	3	194.542	19	912.188	7	322.466	30	1.593.216
ENERGIA			1	58.281	3	128.657			4	186.938
INGEGNERIA DI MANUTENZIONE			1	61.149	3	103.989			4	165.139
MANUTENZIONE SPECIALISTICA			1	75.112	9	473.372	7	322.466	17	870.951
OTTIMIZZAZIONE ENERGETICA IMPIANTI					3	175.179			3	175.179
STAFF ENERGIA MANUT. ELETTTR.	1	164.019			1	30.991			2	195.010
DOPRI/DIREZ. OP. RETI/DISTR. E FOGN,IMP.	6	817.220	14	1.057.953	67	3.410.984	0	0	87	5.286.157
COMPOSTAGGIO	1	144.207							1	144.207
CONTROLLO QUALITA'			4	334.124	23	1.083.524			27	1.417.647
COORDINAMENTO GESTIONE IMPIANTI	1	90.849			7	387.174			8	478.023
COORDINAMENTO GESTIONE RETI	1	134.706	2	139.917	8	391.569			11	666.192
DOPRI/INGEGNERIA	1	130.478	8	583.912	23	1.274.375			32	1.988.764
MONITORAGGIO E SUPPORTO	1	143.566			3	147.550			4	291.115
STAFF DIRETTORE OPERATIVO	1	173.414			3	126.794			4	300.208
DSCAL/DIR.AMM.,LEGALE E COMMERCIALE	4	582.010	1	75.397	32	1.413.202	0	0	37	2.070.609
AREA CREDITI	1	137.924			5	208.105			6	346.029
COMMISSIONE CONCILIATIVA	1	124.659			2	83.000			3	207.659
CONTABILITA' E BILANCIO	1	152.100			21	967.048			22	1.119.148
FISCALE			1	75.397	3	102.270			4	177.667
STAFF DIRETT. AMMINISTRAZ. LEGALE E COMM	1	167.327			1	52.779			2	220.106
DSCAL/DIREZIONE COMMERCIALE	1	155.709	4	369.459	115	5.084.082	0	0	120	5.609.250
ALLACCIAMENTI			1	97.941	13	527.394			14	625.335
ANALISI E REPORTING					2	81.588			2	81.588
CONTROLLO CONSUMI			1	93.126	8	447.272			9	540.398
LETTURAZIONE E FATTURAZIONE			1	93.796	20	973.839			21	1.067.635
SERVIZIO CLIENTI			1	84.596	67	2.834.581			68	2.919.177
STAFF DIRETTORE COMMERCIALE	1	155.709			2	87.439			3	243.148
SUPPORTO SERVIZI TERRITORIALI					3	131.968			3	131.968
DSCAL/DIREZIONE FINANZA E RENDICONTAZION	1	183.213	1	60.158	8	359.434	0	0	10	602.806
FINANZA					3	147.630			3	147.630
RENDICONTAZIONE INVESTIMENTI			1	60.158	5	211.804			6	271.962
STAFF DIRETT. AMMINISTRAZ. LEGALE E COMM	1	183.213							1	183.213
DSCAL/UNITA' LEGALE	0	0	4	317.171	27	1.451.759	0	0	31	1.768.929
ASSICURAZIONI E DANNI			1	79.611	11	558.874			12	638.485
LEGALE AMBIENTE					3	197.231			3	197.231
LEGALE APPALTI E PATRIMONIO			2	161.906	3	184.795			5	346.701
LEGALE UTENTI E DANNI			1	75.654	6	327.396			7	403.050

Unità organizzative	D		Q		I		O		Tot	
	N	Costo	N	Costo	N	Costo	N	Costo	N	Costo
STAFF UNITA' LEGALE					4	183.462			4	183.462
DSCPI/DIREZIONE PROCUREMENT, TECN E INF.	4	560.022	3	232.401	41	2.025.745	0	0	48	2.818.167
AREA PROCUREMENT	1	137.458							1	137.458
AREA PROCUREMENT/ACQUISTI	1	72.019	1	66.292	6	288.669			8	426.981
AREA PROCUREMENT/APPALTI					9	449.589			9	449.589
AREA PROCUREMENT/SERVICE PROCUREMENT					3	157.013			3	157.013
AREA PROCUREMENT/STANDARD CONTR.			1	74.012	5	242.368			6	316.380
COORDINAMENTO CONTRATTI E MONITORAGGIO			1	92.096	3	144.716			4	236.812
PATRIMONIO	1	167.282			14	691.901			15	859.183
STAFF DIRETT. PROC.TECN.INF.	1	183.262			1	51.490			2	234.752
DSCPI/DIREZIONE SERVIZI TECNICI	3	477.009	7	600.569	41	1.875.891	1	37.340	52	2.990.809
AREA MISURA			2	181.289	8	357.209			10	538.498
COLLAUDI			4	343.445					4	343.445
CONTROLLO CONSUMI									0	0
AREA GESTIONE MATERIALI	1	124.312			23	1.010.790	1	37.340	25	1.172.442
STAFF DIRETTORE SERVIZI TECNICI	1	208.367			2	53.823			3	262.190
STANDARD INFRASTRUTTURE			1	75.834	1	73.928			2	149.762
TECNOLOGIE DEI MATERIALI					2	107.901			2	107.901
VERIFICA PROGETTI	1	144.330			5	272.240			6	416.570
DSCRU/DIR. RIS. UMANE, ORGANIZZ. E LAV	1	154.100	4	334.083	16	776.027	0	0	21	1.264.210
AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE			1	118.564	7	307.056			8	425.620
AQP ACADEMY					2	109.311			2	109.311
LAVORO			1	64.677	1	48.095			2	112.772
ORGANIZZAZIONE			1	78.323	3	165.879			4	244.203
RELAZIONI INTERNE E WELFARE					1	60.289			1	60.289
RELAZIONI RSU									0	0
SELEZIONE			1	72.519	1	45.978			2	118.497
STAFF DIRETTORE PERSONALE	1	154.100			1	39.418			2	193.518
DSCRU/DIREZIONE DEL PERSONALE	0	0	1	66.927	32	1.387.876	1	43.155	34	1.497.959
SERVIZI GENERALI			1	66.927	32	1.387.876	1	43.155	34	1.497.959
DSCRU/UNITA' INFORMATION TECHNOLOGY	0	0	4	306.028	25	1.412.784	0	0	29	1.718.812
APPLICATIVI			3	227.925	9	544.232			12	772.157
SECURITY E SERVIZI INTERNET									0	0
SERVIZI DESK E ASSISTENZA TECNICA					5	249.793			5	249.793
SISTEMI E NETWORKING			1	78.102	9	534.952			10	613.054
STAFF INFORMATION TECHNOLOGY					2	83.808			2	83.808
MACRO AREA AV/FG	0	0	3	279.172	172	8.195.854	102	4.168.087	277	12.643.112
ALLACCIAMENTI					9	430.204			9	430.204
AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE					4	177.840			4	177.840
AREA ASSIST. CLIENTI					16	693.027			16	693.027
AREA CONTROLLO IGIENICO SANITARIO			2	189.677	11	499.311	1	41.050	14	730.039
AREA ESERCIZIO IMP. DI DEPURAZIONE					8	451.195	91	3.710.644	99	4.161.839
AREA GESTIONE ESERCIZIO					82	3.844.673	8	332.334	90	4.177.007
AREA GESTIONE R.U. E SERVIZI GENERALI					11	462.820	2	84.058	13	546.878
AREA MANUTENZIONE & ENGINEERING			1	89.494	31	1.636.783			32	1.726.278
STAFF U.T.									0	0
MACRO AREA BA/BAT	1	157.114	2	134.433	240	11.419.209	125	5.110.850	368	16.821.606
ALLACCIAMENTI					10	491.069	1	39.662	11	530.731
AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE					8	377.620			8	377.620
AREA ASSIST. CLIENTI BARI					22	916.114			22	916.114
AREA ASSIST. CLIENTI BAT					8	300.524			8	300.524
AREA CONTROLLO IGIENICO SANITARIO					12	555.054			12	555.054
AREA ESERCIZIO IMP. DI DEPURAZIONE BA			1	65.443	13	693.305	74	3.048.776	88	3.807.523
AREA ESERCIZIO IMP. DI DEPURAZIONE BAT					7	376.376	41	1.616.154	48	1.992.530
AREA GESTIONE ESERCIZIO BA					79	3.799.740	3	140.318	82	3.940.058
AREA GESTIONE ESERCIZIO BAT					25	1.234.929	6	265.941	31	1.500.870
AREA GESTIONE R.U. E SERVIZI GENERALI					18	725.049			18	725.049
AREA MANUTENZIONE & ENGINEERING BA					29	1.478.306			29	1.478.306
AREA MANUTENZIONE & ENGINEERING BAT			1	68.990	9	471.124			10	540.114

Unità organizzative	D		Q		I		O		Tot	
	N	Costo	N	Costo	N	Costo	N	Costo	N	Costo
STAFF U.T.	1	157.114							1	157.114
MACRO AREA BR/TA	0	0	5	399.631	164	7.720.184	90	3.608.824	259	11.728.638
ALLACCIAMENTI			1	97.699	10	509.476			11	607.175
AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE					7	299.328			7	299.328
AREA ASSIST. CLIENTI BRINDISI					11	427.534			11	427.534
AREA ASSIST. CLIENTI TARANTO					14	598.051	1	5.626	15	603.677
AREA CONTROLLO IGIENICO SANITARIO			1	76.687	14	647.940	2	79.375	17	804.001
AREA ESERCIZIO IMP. DI DEPURAZIONE BR					2	109.050	33	1.340.497	35	1.449.547
AREA ESERCIZIO IMP. DI DEPURAZIONE TA			1	66.792	4	215.861	45	1.797.007	50	2.079.660
AREA GESTIONE ESERCIZIO BRINDISI					30	1.392.705	4	170.543	34	1.563.249
AREA GESTIONE ESERCIZIO TA					38	1.869.050	5	215.775	43	2.084.825
AREA GESTIONE R.U. E SERVIZI GENERALI					10	454.229			10	454.229
AREA MANUTENZIONE & ENGINEERING BR					10	482.875			10	482.875
AREA MANUTENZIONE & ENGINEERING TA			1	73.562	14	714.085			15	787.648
STAFF U.T.			1	84.892					1	84.892
MACRO AREA LE	0	0	3	247.225	163	7.549.752	99	4.043.243	265	11.840.219
ALLACCIAMENTI					17	773.401			17	773.401
AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE					5	227.384			5	227.384
AREA ASSIST. CLIENTI					33	1.348.872	1	13.150	34	1.362.022
AREA CONTROLLO IGIENICO SANITARIO					11	496.099	1	41.095	12	537.194
AREA ESERCIZIO IMP. DI DEPURAZIONE			1	62.269	6	358.704	56	2.296.604	63	2.717.576
AREA GESTIONE ESERCIZIO					42	2.023.886	40	1.649.606	82	3.673.492
AREA GESTIONE R.U. E SERVIZI GENERALI					13	500.534			13	500.534
AREA MANUTENZIONE & ENGINEERING			1	109.154	36	1.820.872	1	42.788	38	1.972.813
STAFF U.T.			1	75.802					1	75.802
UNITA' SICUREZZA E SISTEMI DI GESTIONE	1	138.098	1	85.318	6	321.750	0	0	8	545.166
SICUREZZA	1	138.098	1	85.318	3	155.987			5	379.402
SISTEMI DI GESTIONE					3	165.764			3	165.764
TOTALE	32	4.887.436	74	5.945.780	1.335	63.724.887	453	18.384.085	1.894	92.942.188